

**【表紙】**

**【提出書類】** 有価証券報告書

**【根拠条文】** 金融商品取引法第24条第1項

**【提出先】** 関東財務局長

**【提出日】** 2026年3月27日

**【事業年度】** 第24期（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

**【会社名】** 株式会社アエリア

**【英訳名】** Aeria Inc.

**【代表者の役職氏名】** 代表取締役社長 小林 祐介

**【本店の所在の場所】** 東京都港区赤坂三丁目7番13号

**【電話番号】** 03-3587-9574

**【事務連絡者氏名】** 管理本部長 上野 哲郎

**【最寄りの連絡場所】** 東京都港区赤坂三丁目7番13号

**【電話番号】** 03-3587-9574

**【事務連絡者氏名】** 管理本部長 上野 哲郎

**【縦覧に供する場所】** 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次		第20期	第21期	第22期	第23期	第24期
決算年月		2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
売上高	(百万円)	21,542	20,587	22,671	19,155	16,472
経常利益又は経常損失(△)	(百万円)	835	720	752	△52	541
親会社株主に帰属する 当期純利益又は 親会社株主に帰属する 当期純損失(△)	(百万円)	586	172	480	△739	352
包括利益	(百万円)	582	168	562	△708	459
純資産額	(百万円)	9,153	9,292	9,682	8,581	9,231
総資産額	(百万円)	19,243	20,369	21,145	20,263	21,238
1株当たり純資産額	(円)	407.59	406.80	426.41	395.21	415.43
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失(△)	(円)	26.58	7.81	21.60	△33.59	16.91
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益	(円)	—	—	—	—	—
自己資本比率	(%)	46.7	44.3	44.9	41.3	40.2
自己資本利益率	(%)	6.7	1.9	5.2	—	4.2
株価収益率	(倍)	15.98	50.04	13.83	—	16.79
営業活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	2,048	△1,085	△1,975	△327	△727
投資活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	159	△51	168	△464	167
財務活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	△864	867	1,099	20	303
現金及び現金同等物の 期末残高	(百万円)	9,411	9,151	8,449	7,684	7,426
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	(人)	559 (22)	536 (18)	537 (21)	484 (35)	460 (26)

- (注) 1. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第21期の期首から適用しており、第21期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
2. 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を第24期の期首から適用しており、第23期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。なお、2022年改正会計基準については第20-3項ただし書きに定める経過措置を適用し、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日)については第65-2項(2)ただし書きに定める経過措置を適用しております。この結果、第24期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
3. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、第20期、第21期及び第22期については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。第23期については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。第24期については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
4. 第23期の自己資本利益率及び株価収益率については、親会社株主に帰属する当期純損失を計上しているため、記載しておりません。
5. 第23期の親会社株主に帰属する当期純利益の大幅な減少は、売上高の減少及び事業整理損の計上等によるものであります。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次		第20期	第21期	第22期	第23期	第24期
決算年月		2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
売上高	(百万円)	181	238	208	172	71
経常利益又は経常損失 (△)	(百万円)	△226	646	858	454	△176
当期純利益又は 当期純損失 (△)	(百万円)	△194	561	568	585	△81
資本金	(百万円)	100	100	100	100	100
発行済株式総数	(株)	23,649,428	23,649,428	23,649,428	23,649,428	21,249,428
純資産額	(百万円)	5,398	5,849	6,461	6,663	6,417
総資産額	(百万円)	6,956	7,203	7,019	7,340	7,719
1株当たり純資産額	(円)	244.43	263.55	289.72	314.40	312.21
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額)	(円)	5 (-)	5 (-)	5 (-)	5 (-)	5 (-)
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失 (△)	(円)	△8.83	25.37	25.57	26.60	△3.92
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益	(円)	-	-	-	-	-
自己資本比率	(%)	77.5	81.1	91.9	90.8	83.1
自己資本利益率	(%)	-	10.0	9.3	8.9	-
株価収益率	(倍)	-	15.4	11.6	9.3	-
配当性向	(%)	-	19.7	19.5	18.8	-
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	(人)	11 (-)	11 (-)	11 (-)	12 (-)	11 (-)
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX)	(%)	93.3 (112.7)	92.4 (110.0)	72.4 (141.1)	62.2 (169.9)	71.2 (213.2)
最高株価	(円)	692	540	429	398	400
最低株価	(円)	392	333	296	200	193

- (注) 1. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第21期の期首から適用しており、第21期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
2. 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日)等を第24期の期首から適用しており、第23期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。
3. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、第20期において潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。また第21期及び第22期については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。第23期については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。第24期については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
4. 自己資本利益率及び株価収益率については、第20期及び第24期において当期純損失を計上しているため、記載しておりません。
5. 配当性向については、第20期及び第24期において当期純損失を計上しているため、記載しておりません。
6. 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所JASDAQにおけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所スタンダード市場におけるものであります。
7. 第24期の1株当たり配当額5円のうち、期末配当額5円については、2026年3月30日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

## 2 【沿革】

当社の前身は、現在の代表取締役会長である長嶋貴之と代表取締役社長である小林祐介が、1998年5月千葉県流山市に、インターネットなどコンピューターネットワークを利用した各種情報提供サービス業務及びコンピューターネットワークによる商取引及びそのシステム構築業務を主目的とした「有限会社コミュニケーションオンライン」を創業したことに始まります。1999年7月には株式会社への組織変更を行うとともに商号を「株式会社コミュニケーションオンライン」とし、インターネット上でのコミュニティ事業（※）をベースに、その技術及び運営ノウハウを活かしたシステムソリューション事業やモバイル事業など、幅広く事業展開してまいりました。

当社は、商法の規定に基づく新設分割（以下「会社分割」という。）の方法により、2002年9月25日に開催された株式会社コミュニケーションオンラインの臨時株主総会において承認された会社分割計画書に基づき、株式会社コミュニケーションオンラインのコミュニティ事業以外の全事業（モバイルコンテンツ&ソリューション事業、システムソリューション事業、メディア事業）を承継する会社として設立された新設会社であります。

株式会社コミュニケーションオンラインの役職員の多くは、新設会社である当社に承継され、コミュニティ事業のみを承継した株式会社コミュニケーションオンラインは株式交換により楽天株式会社の100%子会社となり、実質的にはコミュニティ事業を株式交換によって事業売却した形となっております。

（※）個人向けに無料でホームページ環境を提供する事業

このため、設立前と設立以後に分けて記載し、設立前については有限会社コミュニケーションオンライン及び株式会社コミュニケーションオンラインにおける当社の事業に関する事項のみを参考情報として記載しております。

### （1）当社設立前＜参考情報＞

年月	事項
1998年5月	千葉県流山市に、インターネットなどコンピューターネットワークを利用した各種情報提供サービス業務及びコンピューターネットワークによる商取引及びそのシステム構築業務を主目的として、有限会社コミュニケーションオンラインを出資金3百万円にて設立
1999年7月	株式会社に組織変更し、株式会社コミュニケーションオンラインに商号変更（資本金10百万円）
1999年7月	第三者割当増資により資本金を25百万円に変更
1999年9月	インターネットコム社（ジュピターメディア社、アメリカ）との合弁契約に基づき、インターネットコム株式会社を設立（資本金20百万円）
1999年10月	資本準備金の組み入れにより資本金を40百万円に変更
1999年11月	東京都港区に本社を移転
1999年12月	第三者割当増資により資本金を490百万円に変更
2001年5月	ガガメルドットコム社（韓国）との合弁契約に基づき、ゲームサイト「gamepot.co.jp」を運営する株式会社ゲームポットを設立（資本金20百万円）
2002年6月	株式会社N T T ドコモの携帯電話端末向けiアプリ「東映iゲームズ」の開発及び運営を受託（モバイルコンテンツ事業への進出）
2002年7月	株式会社ゲームポットより、ケイディーディーアイ株式会社（現KDDI株式会社）の携帯電話端末向けアプリケーション（EZweb）のゲームコンテンツ「わくわくゴルフ」の配信を開始

## (2) 当社設立以後

年月	事項
2002年10月	株式会社コミュニケーションオンラインの会社分割により、東京都港区に資本金10百万円で株式会社アエリアを設立
2002年10月	インターネットコム株式会社、株式会社ゲームポットを子会社として承継
2003年3月	株式会社ゲームポットを100%子会社化（韓国ガガメルドットコム社49%出資分の買取による）
2003年5月	株式会社ゲームポットより、KDDI株式会社の第3世代携帯電話端末の新プラットフォームBREW向けゲームコンテンツ「超攻撃サッカー」の配信を開始
2004年11月	株式会社ゲームポットより、オンラインゴルフゲーム「スカットゴルフ パンヤ」の正式サービスを開始
2004年12月	大阪証券取引所へラクレスに株式を上場
2005年2月	サイバー・ゼロ株式会社と資本及び業務提携
2005年7月	株式会社エム・ヴィ・ピーの株式70%を取得し、子会社化
2005年7月	アセット・マネジャーズ株式会社及びアセット・インベスターズ株式会社（アセット・グループ）と資本及び業務提携
2005年8月	豊商事株式会社と業務提携
2005年11月	株式会社エアネットの株式100%を取得し、完全子会社化
2005年11月	「スカットゴルフ パンヤ」累計登録会員数100万人突破
2005年12月	投資事業を主に行う株式会社アエリアファイナンスを設立（出資比率100%）
2005年12月	株式会社ゲームポットが札幌アンビシャス市場に株式を上場
2005年12月	ジュピターメディア社との合弁契約に基づき、ジュピターイメージ株式会社を設立（出資比率30%）
2005年12月	株式会社ゲームポットより、政治経済MMORPG『君主』オープンβサービスを開始
2006年3月	株式会社ゲームポットより、政治経済MMORPG『君主』の正式サービスを開始
2006年4月	豊商事株式会社を持分法適用関連会社化（出資比率20%）
2006年4月	地域属性型コミュニティサービスを展開する株式会社エイジャックスネットを設立（出資比率100%）
2006年8月	米国におけるオンラインゲームの企画・配信・運営を行うAeria Games & Entertainment, Inc. を設立（出資比率50%）
2006年8月	株式会社アクワイアの株式を50.1%取得し、子会社化
2006年10月	版権管理を目的とした株式会社アエリアIPMを設立（出資比率100%）
2006年11月	株式会社アエリアIPM、RPG『Wizardry』の著作権、商標権を譲り受ける
2006年11月	「スカットゴルフ パンヤ」累計登録会員数150万人突破
2006年12月	大阪証券取引所へラクレス市場スタンダード銘柄に所属変更
2006年12月	株式会社ゲームポットより、MMORPG『ファンタジーアース ゼロ』の正式サービス開始
2006年12月	エイディシーテクノロジー株式会社を持分法適用関連会社化（出資比率20%）
2007年2月	米国子会社Aeria Games & Entertainment, Inc. による『Last Chaos』正式サービス開始
2007年3月	黒川木徳フィナンシャルホールディングス株式会社（旧 大洗ホールディングス株式会社）の株式を27.5%取得し、持分法適用関連会社化
2007年4月	株式会社エム・ヴィ・ピーの株式全株を譲渡し、子会社から除外
2007年6月	黒川木徳フィナンシャルホールディングス株式会社の株式を追加取得、役員派遣を行い子会社化
2007年6月	株式会社クレゾーの株式100%を取得し、完全子会社化
2007年8月	金融システムの開発・販売を行う株式会社NEXUS ULTIMA（旧 ヴィータス・ソリューションズ株式会社）を設立（出資比率48.7%）
2007年9月	株式会社インキュベート・パートナーズの株式80%を取得し、子会社化
2007年9月	黒川木徳フィナンシャルホールディングス株式会社の第三者割当引受（豊商事株式会社の株式を現物出資）
2007年12月	米国子会社Aeria Games & Entertainment, Inc. の累計登録会員数100万人突破
2008年4月	株式会社ゲームポットの株式全株を譲渡し、子会社から除外
2008年6月	株式会社APMの株式100%を取得し、完全子会社化
2008年6月	オブティモグラフィコ株式会社の株式100%を取得し、完全子会社化

年月	事項
2008年7月	ダイトーエムイー株式会社を株式交換により完全子会社化
2008年7月	米国子会社Aeria Games & Entertainment, Inc. の累計登録会員数300万人突破
2008年8月	米国子会社Aeria Games & Entertainment, Inc. の子会社としてAeria Games Europe GmbHをドイツに設立
2008年10月	オンラインゲーム新規3タイトルの国内独占配信権契約を締結
2008年11月	株式会社ダイトーエムイーの株式全株を譲渡し、子会社から除外
2008年11月	株式会社アエリアファイナンスの解散を決議
2009年1月	米国子会社Aeria Games & Entertainment, Inc. による『真・女神転生IMAGINE』正式サービス開始
2009年3月	株式会社NEXUS ULTIMAの解散を決議
2009年4月	アジア・コンサルティング株式会社及びCorporate Finance Partners Beratungs-GmbHとの合併契約に基づき、株式会社コーポレートファイナンスパートナーズ・アジアを設立（出資比率50.0%）
2009年5月	MMORPG『Grand Fantasia -精霊物語-』の正式サービス開始
2009年9月	当社グループのオンラインゲーム累計登録会員数800万人突破
2009年9月	MMORPG『Mystic Stone -Runes of Magic-』の正式サービス開始
2009年11月	当社グループのオンラインゲーム累計登録会員数900万人突破
2010年1月	当社グループのオンラインゲーム累計登録会員数1,000万人突破
2010年2月	株式会社クレゾーの第三者割当増資により、株式会社クレゾー、黒川木徳フィナンシャルホールディングス株式会社及び黒川木徳証券株式会社が子会社から除外
2010年10月	シミュレーションRPG『黄金のアレグリア』の正式サービス開始
2010年10月	MMORPG『Nine Tail Online -精霊物語外伝-』の正式サービス開始
2010年10月	大阪証券取引所ヘラクレス市場、同取引所JASDAQ市場及び同取引所NEO市場の統合に伴い大阪証券取引所JASDAQ（スタンダード）への市場変更
2010年12月	当社グループのオンラインゲーム累計登録会員数1,600万人突破
2011年4月	「ソーサリアン」スマートフォン版日本及び英語圏での制作・販売権獲得
2011年5月	当社グループのオンラインゲーム累計登録会員数2,000万人突破
2011年9月	オブティモグラフィコ株式会社の解散を決議
2011年10月	株式会社アクワイアの当社保有株式全部を売却、連結除外
2011年12月	株式会社アエリアアセットの当社保有株式全部を売却、連結除外
2011年12月	「空の軌跡」シリーズ スマートフォン版日本及び英語圏での制作・販売権獲得
2012年1月	オンラインゲーム「Dragon's Prophets」の国内独占配信契約を締結
2012年11月	株式会社スリーエスの当社保有株式全部を売却、連結除外
2012年12月	中間持株会社AGGP Holdings, Inc. 設立により、Aeria Games & Entertainment, Inc. を子会社から除外
2012年12月	当社グループのオンラインゲーム累計登録会員数4,000万人突破
2013年6月	超大作MMORPG「Dragon's Prophets」の正式サービス開始
2013年7月	本格バトルの対戦格闘ゲーム「ガンガン！！バトルRUSH！」正式サービス開始
2013年11月	本格ものづくりRPG「鍛冶屋とドラゴン」正式サービス開始
2013年12月	新感覚リズムRPG「ヴァリアスモンスターズ」正式サービス開始
2014年4月	本格派オンラインRPG「Klee（クレイ）～月ノ雫舞う街より～」正式サービス開始
2014年12月	株式会社ガマニアデジタルエンターテインメント（現 株式会社エイジ）を株式交換により完全子会社化
2015年4月	株式会社インフォトップキャピタルを株式交換により完全子会社化及び株式会社インフォトップ孫会社化（株式会社インフォトップによる吸収合併により現 株式会社ファーストペンギン）
2015年6月	株式会社リベル・エンターテインメントを株式交換により完全子会社化
2015年10月	株式会社アスガルドを株式交換により完全子会社化
2015年12月	株式会社GESIを株式交換により完全子会社化
2016年12月	株式会社アエリアゲームズより「STARLY GIRLS -Episode Starsia-」正式サービス開始

年月	事項
2017年6月	株式会社アリスマティックを株式交換により完全子会社化
2017年7月	株式会社グッドビジョンを株式交換により完全子会社化
2017年7月	Twist合同会社(2017年9月よりTwist株式会社に組織変更)を株式取得により完全子会社化
2017年8月	株式会社Impressionを株式交換により完全子会社化
2017年8月	株式会社サクラゲートを株式交換により完全子会社化
2017年8月	株式会社エイタロウソフトを株式交換により子会社化
2017年9月	株式会社ゼノバースを株式交換により完全子会社化
2017年9月	株式会社アエリア投資式号を株式取得により子会社化及び株式会社トータルマネージメントを孫会社化
2017年10月	株式会社GG7を株式交換により完全子会社化
2018年6月	株式会社サイバードを株式取得により完全子会社化
2019年1月	株式会社アエリアコンテンツ・ホールディングスを株式移転により設立
2019年11月	株式会社インベストオンラインを株式取得により子会社化
2020年12月	株式会社エクスフィットを出資設立(完全子会社)
2022年4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所のJASDAQ(スタンダード)からスタンダード市場に移行

### 3【事業の内容】

#### (1) 企業集団の概況

当社グループは、当社、連結子会社27社及び持分法適用関連会社1社で構成され、ITサービス事業、コンテンツ事業、アセットマネジメント事業を主な事業の内容としております。

当社グループの事業内容は、次のとおりであり、セグメント情報に記載された区分と同一の区分であります。

なお、当社は、有価証券の取引等の規制に関する内閣府令第49条第2項に規定する特定上場会社等に該当しており、これにより、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準については連結ベースの数値に基づいて判断することとなります。

#### ① ITサービス事業

ITサービス事業につきましては、オンライン電子出版に特化したアフィリエイトプラットフォーム事業、マネージドホスティング等のデータサービス事業の他システムの開発・管理、Webサイトの運営等を行っております。

#### ② コンテンツ事業

コンテンツ事業では、スマートフォン・タブレット向けゲームの開発・配信及び運営並びにキャラクターグッズ販売等を展開しております。

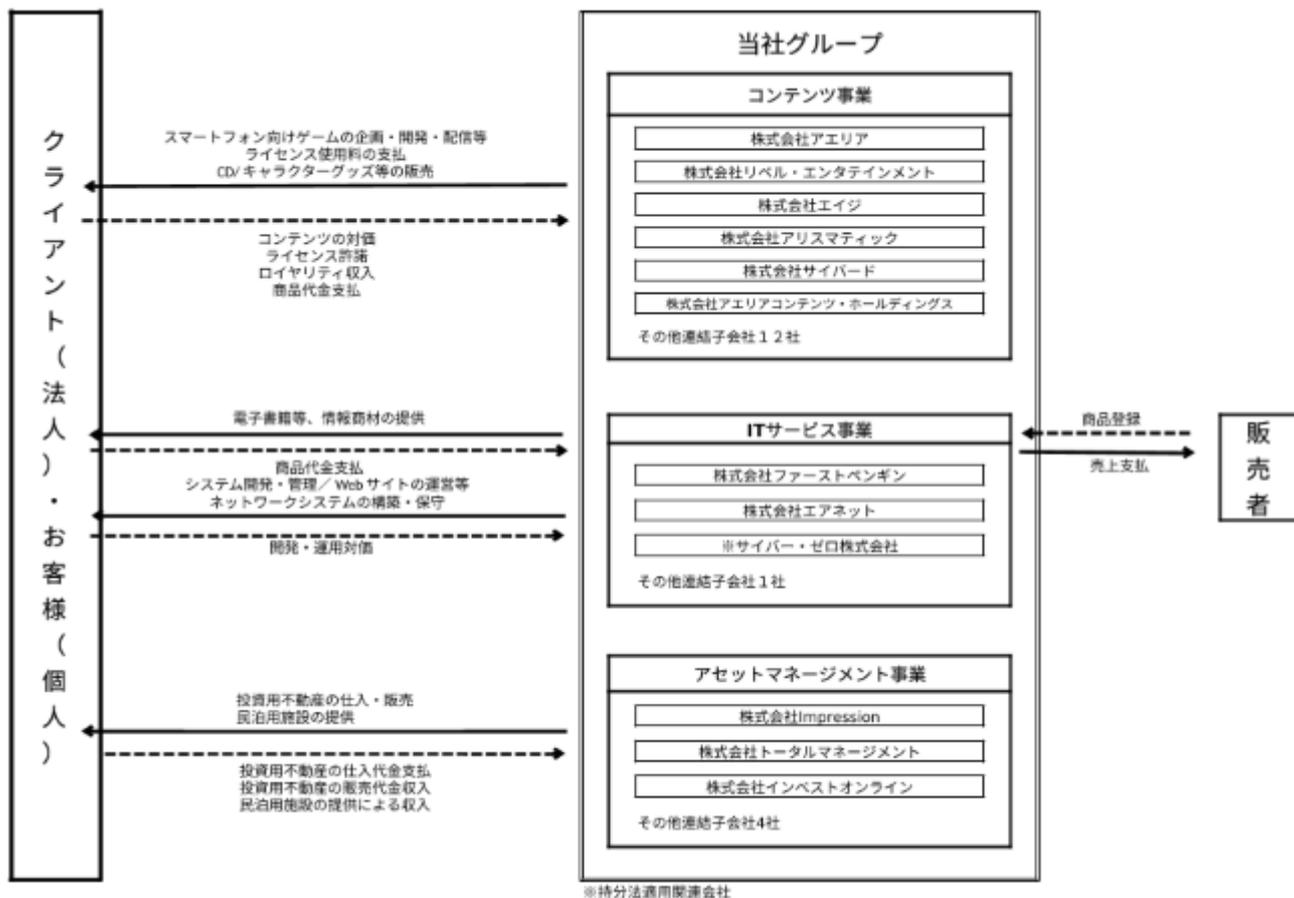
これらのスマートフォン・タブレット向けゲームは複数人でコミュニケーションをしながら楽しむことのできるゲームで、ゲーム自体は無料で提供し、ゲーム内のアイテムなどをユーザーに購入していただくことで収入を得るプレミアムというビジネスモデルであります。

#### ③ アセットマネジメント事業

アセットマネジメント事業では、不動産事業、賃貸管理業務、宿泊施設の企画・運営・管理及び経営並びにこれらに関するコンサルタント業、国内外の企業等への投資等を行っております。

#### (2) 企業集団の事業系統図

当社グループの事業系統図は以下のとおりです。



#### 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の所有 又は被所有割合(%)	関係内容
(連結子会社)					
(株)エアネット (注) 4	東京都品川区	100	I Tサービス事業	89.4	役員の兼任 資金の借入
(株)エアコミュニケーション (注) 3、4	東京都品川区	15	I Tサービス事業	89.4 (89.4)	役員の兼任
(株)ファーストペンギン (注) 4	東京都新宿区	15	I Tサービス事業	100.0	役員の兼任 資金の貸付
(株)チームゼロ (注) 4	東京都港区	100	コンテンツ事業	100.0	役員の兼任
(株)ソアラボ (注) 4	東京都港区	100	コンテンツ事業	100.0	役員の兼任
(株)アエリアゲームズ	東京都港区	9	コンテンツ事業	100.0	役員の兼任 資金の貸付
(株)エイジ (注) 4	東京都港区	30	コンテンツ事業	80.0	役員の兼任
(株)リベル・エンタテインメント (注) 3、4、6	東京都千代田区	99	コンテンツ事業	100.0 (100.0)	役員の兼任 資金の借入
(株)アリスマティック (注) 3、4	東京都文京区	50	コンテンツ事業	100.0 (100.0)	役員の兼任
(株)グッドビジョン (注) 4、5	東京都中央区	25	コンテンツ事業	100.0	役員の兼任
(株)サクラゲート (注) 4	東京都豊島区	10	コンテンツ事業	100.0	役員の兼任
(株)ゼノバース (注) 4、5	東京都港区	10	コンテンツ事業	100.0	資金の貸付
Aeria Canada Studio Inc. (注) 3、4、5	カナダ バンクーバー	1,015 千CAD	コンテンツ事業	79.4 (79.4)	—
(株)プレイワンゲーミング (注) 4	東京都港区	100	コンテンツ事業	51.0	—
(株)サイバード (注) 3、4、8	東京都品川区	100	コンテンツ事業	100.0 (100.0)	役員の兼任
薫白竜(株) (注) 3、4	東京都品川区	10	コンテンツ事業	100.0 (100.0)	—
(株)ボトルキューブ (注) 3、4	東京都品川区	40	コンテンツ事業	97.4 (97.4)	—
(株)エクスフィット (注) 4	東京都港区	100	コンテンツ事業	100.0	役員の兼任 資金の貸付
(株)Impression (注) 4、7	東京都品川区	88	アセットマネージメント事業	100.0	役員の兼任 債務保証
(株)トータルマネージメント (注) 3、4	東京都港区	30	アセットマネージメント事業	100.0 (100.0)	役員の兼任 資金の貸付 債務保証
(株)アエリア投資式号 (注) 4	東京都港区	100	アセットマネージメント事業	100.0	役員の兼任 資金の貸付
Aeria America Inc.	米国 デラウェア州	0 千USドル	アセットマネージメント事業	100.0	役員の兼任 資金の借入
(株)インベストオンライン (注) 3、4、9	東京都新宿区	227	アセットマネージメント事業	80.0 (80.0)	役員の兼任
その他連結子会社 4社					
(持分法適用関連会社)					
サイバー・ゼロ(株)	東京都中央区	35	I Tサービス事業	44.9	—

- (注) 1. 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。  
2. 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。  
3. 議決権の所有割合の( )内は間接所有割合の内数となっております。  
4. 特定子会社に該当しております。  
5. 債務超過会社であり、2025年12月末時点での債務超過額は、(株)グッドビジョン75百万円、(株)ゼノバース165百万円、Aeria Canada Studio Inc. 651百万円となっております。  
6. 株式会社リベル・エンタテインメントについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。  
主要な損益情報等
- |        |          |
|--------|----------|
| ①売上高   | 4,601百万円 |
| ②経常利益  | 296百万円   |
| ③当期純利益 | 20百万円    |
| ④純資産額  | 1,772百万円 |
| ⑤総資産額  | 2,839百万円 |

7. 株式会社Impressionについては、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。
- |          |        |          |
|----------|--------|----------|
| 主要な損益情報等 | ①売上高   | 3,051百万円 |
|          | ②経常利益  | 126百万円   |
|          | ③当期純利益 | 102百万円   |
|          | ④純資産額  | 630百万円   |
|          | ⑤総資産額  | 3,248百万円 |
8. 株式会社サイバードについては、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。
- |          |        |          |
|----------|--------|----------|
| 主要な損益情報等 | ①売上高   | 3,848百万円 |
|          | ②経常利益  | 6百万円     |
|          | ③当期純利益 | 86百万円    |
|          | ④純資産額  | 788百万円   |
|          | ⑤総資産額  | 1,916百万円 |
9. 株式会社インベストオンラインについては、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。
- |          |        |          |
|----------|--------|----------|
| 主要な損益情報等 | ①売上高   | 2,015百万円 |
|          | ②経常利益  | 57百万円    |
|          | ③当期純利益 | 49百万円    |
|          | ④純資産額  | 267百万円   |
|          | ⑤総資産額  | 1,132百万円 |

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2025年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
I Tサービス事業	78 (6)
コンテンツ事業	332 (1)
アセットマネージメント事業	39 (19)
全社（共通）	11 (-)
合計	460 (26)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数（パートタイマーを含みます。）は（ ）内に年間の平均人員を外数で記載しております。
2. 全社（共通）として、記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

### (2) 提出会社の状況

2025年12月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(才)	平均勤続年数	平均年間給与
11 (-)	50	8年5ヶ月	7百万円

2025年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
全社（共通）	11 (-)
合計	11 (-)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数（パートタイマーを含みます。）は（ ）内に年間の平均人員を外数で記載しております。
2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

### (3) 労働組合の状況

当社及び連結子会社においては、労働組合は結成されておきませんが、労使関係は良好であり、特記すべき事項はありません。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

① 提出会社

「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

② 連結子会社

当事業年度						
名 称	労働者に占める女性労働者の割合(%) (注) 1	管理職に占める女性労働者の割合(%) (注) 1	男性の育児休業取得率(%) (注) 2	労働者の男女の賃金の差異(%) (注) 1		
				全労働者	うち正規雇用労働者	うちパート・有期労働者
株式会社リベル・エンタテインメント	66.0	15.4	—	74.6	74.7	—
株式会社サイバード	60.0	35.8	60.0	76.0	78.0	92.0

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第2号における育児休業等及び育児目的休暇の取得割合を算出したものであります。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の方針

当社は設立以来、「コミュニケーション」をキーワードに「ネットワーク社会における『空気』(Air)のようにならざるを得ない必要不可欠でありながら、意識せず誰でも利用できる環境を生み出す」ことを目標に事業展開を行っております。当社の役割は直接的、間接的に関わらず利用者の皆様に価値のあるサービスを提供し、より多くの方々に喜んでいただけるサービスを創造していくことだと考えています。

今後も引き続き、成長の速い市場に事業展開を集中し、「最適化、効率化の追求」「新しい価値の創造」「個の尊重」を常に念頭に置き、より収益性の高い事業構築を行い、広く皆様に利用していただけるサービスを目指しながら発展していければと考えております。

#### (経営理念)

- ・「コミュニケーション」をキーワードにネットワーク社会における『空気』(Air)のようにならざるを得ない必要不可欠でありながら、意識せず誰でも利用できる環境を生み出す。
- ・利用者の皆様に価値あるサービスを提供し、より多くの方々に喜んでいただけるサービスを創造していく。
- ・成長の早い市場に事業展開を集中し、「最適化、効率化の追求」「新しい価値の創造」「個の尊重」を念頭に置き、より収益性の高い事業構築を行う。
- ・財務報告の信頼性を重視し、適正な税務報告を開示し、透明かつ健全な企業経営を行う。
- ・良き企業市民として社会的な責任を果たし、社会の発展に貢献する。

#### (2) 目標とする経営指標

当社は、EBITDAを重要な経営指標として位置付けております。EBITDAの成長を通じて、中長期的に企業価値の向上に努めてまいります。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

各事業の連携とシナジー創出によりリスクの分散を図りながら強固な収益基盤を確立し、国内及び海外市場における事業規模の拡大を目指してまいります。

ITサービス事業におきましては、既存顧客との取引関係を強化するとともに、新たな顧客開拓により安定収益を獲得してまいります。

コンテンツ事業におきましては、女性をターゲットにしたマーケットにおいて影響力を強化するとともに、海外市場やオンラインカジノ等の新規マーケットへ進出してさらなる事業拡大を目指してまいります。

アセットマネジメント事業におきましては、アエリアグループが持っているITノウハウやネットワークを相互活用し、収益拡大を図ってまいります。

#### (4) 会社の対処すべき課題

マーケットのニーズが多様化するコンテンツ業界、テクノロジーが著しい進化を遂げるインターネット及びモバイル業界において、当社グループが良質なサービスを提供し、継続的な成長、事業規模拡大をしていくために、以下の課題に取り組んでまいります。

##### ① コンテンツ・サービスの創出及びマーケットの創出

当社グループ各社が持つ、コンテンツ制作、マーケティング、プロダクト開発における強みを活かしながら、より高度化する技術を積極的に取り入れることにより、良質かつ満足度の高い新たなコンテンツ・サービス創出に取り組んでまいります。

また、アセットマネジメント事業においては、不動産情報等の可視化、民泊をはじめとする空き物件の利活用を推進し、不動産市場の活性化に向け取り組むだけでなく、クラウドファンディングを活用した不動産投資プラットフォームの構築等新たなマーケット創出にも取り組んでまいります。

##### ② グループシナジーの強化及び経営管理体制の確立

当社グループは、スマートフォン向けゲームの開発・配信・運営やキャラクター等周辺コンテンツ提供を行うコンテンツ事業、オンライン電子出版に特化したアフィリエイトプラットフォーム提供やデータサービスのITサービス事業、並びに不動産の売買、民泊を中心としたアセットマネジメント事業を収益源の3本柱とし、事業規模及び事業領域の拡大を図っております。今後、当社グループが経営資源を効率的に活用し継続的な成長と収益力の最大化を図るためには、各企業が自立した経営に従事しつつ、当社及び関係会社間において、グループ間連携促進とグループコントロールに重点を置くことで、グループシナジーを最大限に追求していくことが重要な課題だと考えております。

また、当社が関係会社を統括し一元的な管理を行うことにより、グループ全体を通じた組織横断的かつ高度な経営管理体制を確立することが必要と考えております。

③ 資本提携及び業務提携の推進並びに新規成長マーケットへの進出

当社グループは、継続的・安定的に成長を実現していくために、既存事業の強化・改善に加え、新たな資本提携及び業務提携を通じ、海外展開、並びに新規成長マーケット開拓を進めることで、事業規模及び事業領域の拡大を図ることが必要だと考えております。

④ 組織力の強化及び内部統制システムの整備

当社グループが事業規模及び事業領域の拡大を実現するためには、これらの施策を実行できる優れた人材を対象とした採用・人事制度の構築、専門性の高い人材を育成する社内教育制度の充実、権限委譲の促進等による社員のモチベーション向上等、組織力の強化が必要と考えております。また、金融商品取引法に基づく財務報告に係る内部統制システムの整備を進め、コンプライアンス・リスクマネジメント体制を強化し、ステークホルダーの要請を満たす、実効性のある内部統制システムの構築・運用に取り組んでまいります。

⑤ 新型コロナウイルス感染症等への対応

当社グループは、新型コロナウイルス感染症等の影響は収束しておりますが、引き続き顧客や取引先等の関係者並びにグループの従業員とその家族等の安全と健康を優先し、従業員の時差出勤・リモートワークの推進、WEB会議のシステムの活用を実施しております。

今後におきましても、経済活動への影響を注視するとともに、自然災害や不測の事態を想定して、経営環境の変化に臨機応変に対応できる体制の構築を図ってまいります。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方および取組みは、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) ガバナンス

当社グループは、経営環境の変化に迅速に対応できる組織体制及び株主重視の公正で透明性のある経営システムを構築し、維持していくことが重要であると考え、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等」に記載しております体制により企業活動を行っております。

### (2) 戦略

当社グループにおける、人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針は、以下のとおりであります。

#### ・人材の育成方針

当社グループでは、グループの継続的な成長並びに事業規模及び事業領域の拡大のためには国籍・性別を問わず優れた人材の採用及び育成が必要不可欠なものと考えております。

グループ各社においてキャリア構築を支援するための教育及び研修制度を実施しており、業務に必要な知識の習得を促進することで、継続的な人材育成に努めております。

#### ・社内環境の整備

当社グループでは従業員個人の能力を十分に生かせる様に多様な属性、才能、経験等をもった人材を採用しております。

また、年齢や性別等に関係なく様々な人材が活躍できるよう、時短勤務、リモートワーク等のフレキシブルな働き方を促進し、多様な人材がやりがいをもって働ける環境の構築を推進しております。

### (3) リスク管理

当社グループは、グループ経営に関する様々なリスクを審議するため、主要なリスクの状況について定期的にモニタリング、評価・分析し、グループ各社に必要な指示、監督を行うとともに、その内容を定期的に取締役会へ報告する体制を整えております。

詳細は、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等」をご参照ください。

### (4) 指標及び目標

当社グループのサステナビリティに関する指標及び目標は現時点では設定しておりません。今後、継続的な成長並びに事業規模及び事業領域の拡大に向けたサステナビリティに関する指標及び目標については、当社グループ内で議論を進めてまいります。

なお期末日時点における実績として当社グループ全体で年次有給休暇取得率は66.9%（前年同期比2.1%増加）、従業員全体に占める女性従業員の割合は53.7%（前年同期比0.4%減少）となっております。

### 3【事業等のリスク】

当社グループの事業展開その他に関するリスク要因になる可能性があると考えられる主な項目を記載しております。当社グループと致しましては、必ずしも事業上のリスクとは考えていない事項についても、投資家の投資判断上、重要であると考えられる場合には、投資家に対する積極的な情報開示の観点から開示しております。なお、当社グループはこれらのリスク発生の可能性を認識した上で、発生の回避及び発生した場合の対応に努める方針であります。また、以下の記載は、当社グループの事業若しくは当社株式への投資に関するリスクを完全に網羅するものではありません。なお、将来に関する記載事項につきましては、当有価証券報告書提出日現在において判断したものであります。

#### (1) 現在の事業環境に関するリスク

##### ① インターネット市場について

当社グループが事業展開しているインターネット市場においては、世界のインターネット利用者数の増加、E C（電子商取引）市場の拡大等を背景として、当社グループの運営するサイトを通じた取引総額、利用者数等は今後も拡大傾向にあるものと認識しておりますが、インターネットの利用を制約するような法規制、個人情報管理の安全性を中心とした情報セキュリティに対する問題意識の拡がり等の外部要因、景気動向、過度な競争等により、インターネット業界全体及びE C市場の成長が鈍化し、それに伴い当社グループサイト内での取引総額等が順調に拡大しない場合、当社グループの事業及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

##### ② コンテンツ市場について

当社グループが事業展開しているコンテンツ市場は、スマートフォン端末の普及が進み、スマートフォン向けコンテンツに対する新たな需要が発生する一方で、当事業においては当社グループと類似する事業を展開する事業者の事業拡大や大きな参入障壁がないことから新規参入が相次いでおり、今後も激しい競争下に置かれるものと予想されます。当社グループはスマートフォン向けコンテンツの開発並びに配信サービスを継続する一方で子会社の持つコンテンツの強みを生かし、これまでのマス・マーケットからターゲット層を絞ったニッチ・マーケットでの更なる基盤作りを進めていく方針であります。当社グループが魅力的なコンテンツを提供できずに利用者数が減少した場合あるいは市場に対する新たな規制等が設けられた場合は、当社グループの事業戦略及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

##### ③ 不動産市場について

アセットマネジメント事業における収益物件の売買や投資用マンションの販売については、景気の悪化や金利上昇、税制の変更等の諸情勢の変化により、販売価格の下落、不動産市場からの資金流出を招く可能性があります。

さらに、アセットマネジメント事業の売上高及び利益は、各プロジェクトの規模や利益率に大きく影響を受けるとともに、当該事業の売上は顧客への引渡時に計上されることから、各プロジェクトの進捗状況、販売計画の変更、販売動向の変化及び建設工事等の遅延による引渡時期の変更が、当社グループの業績及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

また、不動産の用地取得競争の激化による取得価格の上昇や建設資材価格の上昇に伴い原価が高騰する状況において、販売価格への転嫁が難しい場合には、売上総利益が圧迫され、当社グループの業績及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

(2) 現在の事業内容に関するリスク

① 技術革新について

当社グループが展開しているモバイル及びインターネット関連の業界は、スマートフォンやタブレット、パソコンのハードウェアの高機能化に代表されるように技術革新のスピードが速く、それに伴うサービスモデルの変更や、新機能に対応したソフトウェア及びコンテンツを開発する必要があります。このような状況の中で、常に業界内で確固たる地位を維持するためには、研究開発費等の費用負担が多大に発生する可能性も否定できません。また競合会社が開発したサービスにより、当社グループの提供するサービスが陳腐化し、当社グループの競争力低下を招く可能性があります。このような場合には、当社グループの事業戦略及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

② 競合について

当社グループが展開しているインターネット及びモバイル関連業界は、いずれの分野も有力な競合会社が存在しております。

特にコンテンツ事業においては、市場が成長段階にあり、新規参入を含めた競合が激化し淘汰が始まっております。当社グループは、2004年より当事業を開始し、この分野における経験やノウハウを蓄積してまいりました。この強みをもって、今後も事業を拡大していく方針であります。当社グループが魅力的なコンテンツを提供できずに利用者数が減少した場合は、当社グループの事業戦略及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

③ コンテンツの開発について

当社グループは更なる事業拡大のため、オリジナルコンテンツの開発を行うとともに、国内外のパートナー企業と協業でコンテンツの開発も行っております。

しかしながらこれらのコンテンツの開発が計画どおりに進まない場合、またはコンテンツが完成し、サービスを開始したものの、予定どおりに利用者の獲得ができない場合等には、当社グループの業績及び今後の事業展開に影響を与える可能性があります。

④ 有利子負債への依存について

当社グループは、今後企業買収を行っていくうえで、その原資を金融機関からの借入金等により調達する可能性があります。またアセットマネジメント事業は、物件の取得に際して自己資金だけでなく金融機関からの借入金を活用しており、物件取得の状況によってその残高も変動します。適正な規模での借入金の調達に努めておりますが、金融環境が変化した場合には、支払利息の負担の増加や借入金の調達が困難になるなど、当社グループの業績や財務状況に影響を及ぼす可能性があります。また、一部の借入金には一定の財務維持要件が付されており、要件に抵触した場合には、抵当権の設定、期限の利益の喪失等により、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

⑤ 不動産の欠陥・瑕疵等について

不動産の権利、構造、環境等に関する欠陥・瑕疵については、売主が原則として瑕疵担保責任を負いますが、当社グループが販売した物件に重大な瑕疵があるとされた場合には、その直接的な原因が当社グループ以外の責によるものであっても瑕疵担保責任を負うことがあります。その結果、取得した不動産に欠陥や瑕疵等があった場合には、瑕疵の修復などの追加費用等が生じる場合があります。一方で、販売した不動産の欠陥・瑕疵について当社グループの責任が問われた場合には、買主より契約解除や損害賠償請求を受け、また、瑕疵の修復などの追加費用が生じることにより、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

⑥ 個人情報の保護について

当社グループのウェブサイト上で一部サービスを利用するにあたり、氏名、住所、電話番号、メールアドレス等の個人情報の登録が必要となります。また、クライアント企業が独自に収集した個人情報をその個人情報提供者の了解の下で、一時的に保有することがあります。こうした情報は当社グループにおいて守秘義務があり、個人情報の取扱については、データへのアクセス制限を定める他、外部からの侵入防止措置等の対策を施しております。

しかし、このような対策にも関わらず、外部からの不正アクセス等により当社グループの個人情報が社外に漏洩した場合には、損害賠償、社会的信用の失墜等により、当社グループの経営成績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

⑦ 新規事業について

当社グループは、事業規模の拡大と収益基盤の多様化を図るため、電子出版・販売ポータルサイトの運営及びスマートフォン向けコンテンツの配信等を筆頭に新規事業を積極的に展開してまいりました。今後も引き続きインターネット市場を中心として様々なお客様の期待に応えられるサービスや潜在需要を掘り起こす革新的なサービスの開発に取り組む方針です。しかしながら、これらの新規事業に対する初期投資により当社グループの利益率が低下する可能性があり、また、当初の計画通りに新規事業の収益化が進まない場合、当社グループの業績及び今後の事業展開に影響を与える可能性があります。

### (3) 会社組織のリスク

#### ① 特定人物への依存について

当社グループにおいては、創業者である代表取締役会長長嶋貴之及び代表取締役社長小林祐介の2名が、経営戦略の決定をはじめ、企画開発、資本政策、営業等、当社グループの事業推進において重要な役割を果たしております。当社グループにおいては、上記2名に過度に依存しない経営体制の構築を進めておりますが、何らかの理由により上記2名の業務遂行が困難になった場合、当社グループの事業戦略及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### ② コンプライアンスの徹底について

当社グループが展開しているインターネット関連業界には様々な法的規制等があり、これらを企業として遵守することのみならず、各役職員に強いモラルが求められていると考えております。当社グループの役職員に対して社内規程で法令等の遵守を要請するとともに、継続的な啓蒙活動とチェックを実施することにより、その徹底を図っております。

しかしながら、万が一当社グループの役職員による不祥事等が発生した場合は当社グループの社会的評価が失墜し、当社グループの事業活動及び業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

### (4) システムに関するリスク

#### ① プログラム不良について

当社グループが開発したプログラムその他のソフトウェア又はハードウェアに不良箇所が発生した場合、これら製品を使用したサービスの中断・停止やコンテンツ及びお客様データの破損が生じる可能性があります。当社グループはこれら製品を納品する前に社内において入念なチェックを行っておりますが、このような事態が発生した場合、損害賠償や信用低下等によって、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### ② システムダウンについて

当社グループの事業の多くが、サーバー等のハードウェアを介してのサービス提供を行っております。これらが一時的なアクセス集中によるサーバー負担の増加、自然災害、事故、外部からの不正な侵入等の犯罪等により、システムダウンが生じる可能性があります。当社グループは外部からの侵入を防ぐ為に24時間監視体制、システムの二重化等の対策を施しております。しかし、このような対策に関わらず、何らかの理由により重要なデータが消失または漏洩した場合、またはサービスが利用できなくなった場合、損害賠償や信用低下等によって、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

### (5) 知的財産権の確保について

当社グループの事業分野における第三者の特許等が新たに成立登録された場合、また当社グループが認識していない特許等が成立している場合、当該第三者から損害賠償又は使用差止等の請求を受ける可能性、並びに当該特許等に関する対価の支払い等が発生する可能性があります。このような場合、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

### (6) 訴訟等について

当社グループは、業務の遂行にあたりコンプライアンスの徹底及び特許等を含めた第三者の権利の尊重に努めておりますが、訴訟その他の法的手続等の対象となることがあります。かかる法的手続等は多くの不確定要素により左右されるため、その結果を予測することが困難です。当社グループに対して訴訟が提起された場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (7) M&A等の積極展開について

当社グループは、事業拡大の一環としてM&Aや資本提携を含む事業提携を積極展開しております。M&A等を遂行する過程において、対象企業の財務内容や主要事業に関するデューデリジェンスを実施することにより、事前にリスクを把握するように努めておりますが、事業環境の急激な変化や、事後的に判明する予期せぬ簿外債務や偶発債務の発生並びに対象企業の経営陣及び従業員との不調和等の予測困難な問題が発生した場合、また対象企業の事業が計画通りに進展せずのれんの減損処理が生じる場合等、当社グループの業績及び今後の事業展開に影響を与える可能性があります。

### (8) 新型コロナウイルス感染症等による影響について

新型コロナウイルス感染症等の治療方法が確立していない感染症が流行した場合に備えて、当社グループは時差通勤・リモートワークの推進、WEB会議システムの活用等の対策を講じ、事業活動を継続できる体制の整備に努めておりますが、国内外において新型コロナウイルス感染症等の再拡大による影響が生じた場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

## 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社が判断したものであります。

#### ① 経営成績の状況

当連結会計年度（2025年1月1日～2025年12月31日）における我が国の経済は、雇用・所得環境の改善や各種政策の効果が緩やかな回復を支えることが期待されておりますが、米国の通商政策の影響による景気の下振れリスクには留意が必要であります。加えて、物価上昇の継続が個人消費に及ぼす影響なども、我が国の景気を下押しするリスクとなっております。また、金融資本市場の変動等の影響に引き続き注意する必要があります。

当社グループが展開しているインターネット関連事業においては、スマートフォン・タブレット端末の普及に伴い、インターネット利用者数の増加やE C（電子商取引）市場の拡大等を背景として、引き続き成長を続けております。さらに、コンテンツサービスの多様化が市場規模を拡大しており、スマートフォン・タブレット等のモバイルコンテンツ市場においても継続的な成長を続けております。一方で、魅力的なコンテンツやアプリケーションを提供するため、サービス内容は複雑化・高度化する傾向にあるなど、開発費用や人件費等のコストが増加するだけでなく、企業間におけるユーザー獲得競争が一層激化しております。また、アセットマネジメント事業においては、投資用不動産の価格水準が高く推移し利回りも低くなっており、適正な投資案件が不足している状況が続いております。

このような状況の下、当社グループは、コア事業と位置付けるITサービス事業について安定した収益基盤を強化し、コンテンツ事業においても、スマートフォン・タブレット等のモバイルコンテンツの開発事業及び配信・運営事業を強化するとともに、子会社各社の強みを生かし、これまでのマス・マーケットからターゲット層を絞ったニッチ・マーケットでの基盤を作り、深耕を進めてまいりました。また、アセットマネジメント事業においては、規模が小さく、事業期間の短い収益不動産を中心として展開することにより、事業リスクをコントロールし、金融機関の融資姿勢等に鑑み慎重に事業を運営してまいりました。

その結果、当連結会計年度の業績につきましては、売上高16,472百万円（前年同期比14.0%減少）、営業利益667百万円（前年同期は営業損失42百万円）、経常利益541百万円（前年同期は経常損失52百万円）、親会社株主に帰属する当期純利益に関しましては352百万円（前年同期は親会社株主に帰属する当期純損失739百万円）となりました。

また、E B I T D A（営業利益＋減価償却費＋のれん償却額）は776百万円（前年同期比216.2%増加）、のれん償却前当期純利益（親会社株主に帰属する当期純利益＋のれん償却額）は352百万円（前年同期はのれん償却前当期純損失609百万円）となりました。

なお、来期においても、営業効率の強化及び販売力・生産性を更に向上させ、通期での収益拡大を目指してまいります。

セグメント別の業績は、次のとおりであります。

#### a. ITサービス事業

ITサービス事業につきましては、データサービス事業を行う株式会社エアネットが安定した収益を獲得しておりますが、オンライン電子出版に特化したアフィリエイトプラットフォーム事業を行う株式会社ファーストペンギンの決済代行収益並びにアフィリエイト広告収益の減少に伴い売上高が減少しておりますが、労務費、賃借料といった固定費の削減により営業利益を計上しております。

以上の結果、売上高は1,769百万円（前年同期比1.4%減少）、営業利益は97百万円（前年同期は営業損失94百万円）となりました。

#### b. コンテンツ事業

コンテンツ事業につきましては、スマートフォン・タブレット向けゲームの開発、配信及び運営並びにキャラクターグッズの販売等を行っております。コンテンツ及びグッズ販売の売上は回復傾向にありますが、実績が想定を若干下回ったことにより、売上高の減少及び営業損失となっております。

以上の結果、売上高は9,333百万円（前年同期比5.7%減少）、営業損失は21百万円（前年同期は営業損失390百万円）となりました。

#### c. アセットマネジメント事業

アセットマネジメント事業につきましては、不動産の賃貸及び売買並びに国内外の企業等への投資等を行っております。販売用投資不動産の竣工の遅れ等により売上高は減少しておりますが、比較的利益率の高い投資用不動産の販売が好調に推移したことにより営業利益は増加しております。

以上の結果、売上高は5,469百万円（前年同期比27.4%減少）、営業利益は591百万円（前年同期比34.1%増加）となりました。

② 財政状態の状況

a. 資産の部

(流動資産)

当社グループの当連結会計年度末の流動資産は17,147百万円（前連結会計年度末は16,020百万円）と1,126百万円の増加となりました。主な要因は、商品が6,051百万円（前連結会計年度末は5,018百万円）と1,033百万円増加した一方で、現金及び預金が8,071百万円（前連結会計年度末は8,249百万円）と178百万円減少、売掛金及び契約資産が1,588百万円（前連結会計年度末は1,707百万円）と118百万円減少したこと等によるものであります。

(固定資産)

固定資産につきましては4,091百万円（前連結会計年度末は4,242百万円）と151百万円の減少となりました。主な要因は、投資有価証券が1,105百万円（前連結会計年度末は923百万円）と182百万円増加した一方で、ソフトウェアが3百万円（前連結会計年度末は88百万円）と85百万円減少、差入保証金が213百万円（前連結会計年度末は311百万円）と97百万円減少、長期滞留債権が450百万円（前連結会計年度末は524百万円）と74百万円減少したこと等によるものであります。

この結果、総資産は21,238百万円（前連結会計年度末は20,263百万円）と975百万円の増加となりました。

b. 負債の部

(流動負債)

流動負債につきましては8,788百万円（前連結会計年度末は6,802百万円）と1,985百万円の増加となりました。主な要因は、短期借入金が1,496百万円（前連結会計年度末は928百万円）と568百万円増加、1年内返済予定の長期借入金が3,363百万円（前連結会計年度末は2,075百万円）と1,288百万円増加した一方で、預り金が1,353百万円（前連結会計年度末は1,594百万円）と241百万円減少したこと等によるものであります。

(固定負債)

固定負債につきましては3,218百万円（前連結会計年度末は4,879百万円）と1,660百万円の減少となりました。主な要因は、長期借入金が2,590百万円（前連結会計年度末は4,258百万円）と1,667百万円減少したこと等によるものです。

この結果、負債合計は12,007百万円（前連結会計年度末は11,682百万円）と325百万円の増加となりました。

c. 純資産の部

純資産合計につきましては9,231百万円（前連結会計年度末は8,581百万円）と649百万円の増加となりました。主な要因は、親会社株主に帰属する当期純利益による利益剰余金の増加352百万円、剰余金の配当による資本剰余金の減少105百万円、非支配株主持分の増加486百万円等によるものであります。

③ キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下、「資金」という）は、前連結会計年度末に比べ258百万円減少し、7,426百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は以下のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動による資金の減少は727百万円（前年同期は327百万円の減少）となりました。これは主として、税金等調整前当期純利益545百万円（前年同期は税金等調整前当期純損失480百万円）、減価償却費108百万円（前年同期は157百万円）、売上債権及び契約資産の減少額118百万円（前年同期は634百万円の減少）、棚卸資産の増加額1,033百万円（前年同期は2,190百万円の増加）、預り金の減少額241百万円（前年同期は28百万円の増加）等を計上したことなどによるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動による資金の増加は167百万円（前年同期は464百万円の減少）となりました。これは主に、定期預金の預入による支出110百万円（前年同期は500百万円）、有形固定資産の売却による収入177百万円、差入保証金の回収による収入114百万円（前年同期は34百万円）等があったことによるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動による資金の増加は303百万円（前年同期は20百万円の増加）となりました。これは主に、短期借入れによる収入1,762百万円（前年同期は1,333百万円）、短期借入金の返済による支出1,194百万円（前年同期は2,200百万円）、長期借入れによる収入2,465百万円（前年同期は3,073百万円）、長期借入金の返済による支出2,844百万円（前年同期は1,768百万円）等があったことによるものであります。

当社グループのキャッシュ・フロー指標のトレンドは下記のとおりであります。

	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
自己資本比率 (%)	44.3	44.9	41.3	40.2
時価ベースの自己資本比率 (%)	42.5	31.5	26.2	27.5
キャッシュ・フロー対有利子負債比率 (年)	—	—	—	—
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)	—	—	—	—

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー／利払い

(注1) いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

(注2) 株式時価総額は自己株式を除く、発行済株式数をベースに計算しております。

(注3) キャッシュ・フローは営業キャッシュ・フローを使用しております。

(注4) 有利子負債は連結貸借対照表上に計上されている負債のうち、利子を支払っている負債を対象としています。

(注5) 2022年12月期から2025年12月期までのキャッシュ・フロー対有利子負債比率及びインタレスト・カバレッジ・レシオは、営業キャッシュ・フローがマイナスのため記載しておりません。

#### ④ 生産、受注及び販売の実績・状況

##### a. 生産実績

該当事項はありません。

##### b. 受注状況

該当事項はありません。

##### c. 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額 (百万円)	前期比 (%)
ITサービス事業	1,689	△4.2
コンテンツ事業	9,313	△5.5
アセットマネジメント事業	5,469	△27.4
合計	16,472	△14.0

(注) 1. セグメント間の取引については、相殺消去しております。

2. 主な相手先別の販売実績及び総販売実績に対する割合

相手先	前連結会計年度 (2024年1月1日～ 2024年12月31日)		当連結会計年度 (2025年1月1日～ 2025年12月31日)	
	金額(百万円)	割合 (%)	金額(百万円)	割合 (%)
Apple Inc.	3,494	18.2	2,778	16.9
Google Inc.	2,639	13.8	1,870	11.4

#### (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

当社グループの経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容は、以下のとおりであります。

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

##### ① 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。その作成には、経営者による会計方針の選択・適用、資産・負債及び収益・費用の報告金額及び開示に影響を与える見積りを必要としております。これらの見積りについては、過去の実績等を勘案し合理的に判断しておりますが、実際の結果は、見積りによる不確実性のため、これらの見積りとは異なる場合があります。

なお、当連結会計年度における会計上の見積り及び仮定のうち重要なものにつきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

##### ② 経営成績の分析

当連結会計年度における経営成績は、売上高につきましては16,472百万円、売上総利益6,083百万円、営業利益667百万円、経常利益541百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は352百万円となりました。

##### a. 売上高

当連結会計年度の売上高は、16,472百万円（前連結会計年度19,155百万円）となりました。

売上高の分析につきましては「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 ① 経営成績の状況」をご参照ください。

##### b. 売上原価

当連結会計年度の売上原価は、10,388百万円（前連結会計年度12,961百万円）となりました。

##### c. 販売費及び一般管理費

当連結会計年度の販売費及び一般管理費は、5,416百万円（前連結会計年度6,236百万円）となりました。これは主として、支払手数料（当連結会計年度1,857百万円、前連結会計年度2,087百万円）及び広告宣伝費（当連結会計年度713百万円、前連結会計年度984百万円）の減少によるものであります。

d. 営業外損益

当連結会計年度の営業外収益は、101百万円（前連結会計年度188百万円）となりました。これは主として、共同製作事業収益金（前連結会計年度98百万円）の減少によるものであります。

営業外費用は、228百万円（前連結会計年度198百万円）となりました。これは主として、支払利息（当連結会計年度176百万円、前連結会計年度133百万円）の増加によるものであります。

e. 特別損益

特別利益には、主に投資有価証券売却益30百万円、債務免除益41百万円（前連結会計年度23百万円）を計上しております。

特別損失には、主に減損損失100百万円（前連結会計年度78百万円）を計上しております。

③ 財政状態の分析

財政状態の分析については、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 ② 財政状態の状況」をご参照ください。

④ キャッシュ・フローの分析

各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因については、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 ③ キャッシュ・フローの状況」をご参照ください。

⑤ 資本の財源及び資金の流動性にかかる情報

当社グループの運転資金及び設備投資資金については、自己資金、金融機関からの借入金により資金調達を行っております。運転資金は自己資本及び短期借入金を基本としており、設備投資資金は長期借入金を基本としております。

なお、当連結会計年度末における借入金等の有利子負債の残高は7,589百万円となっております。また、当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は7,426百万円となっております。

⑥ 経営成績に重要な影響を与える要因について

当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因については、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載のとおり、業界環境、事業内容、法的規制等様々なリスク要因があると認識しております。

⑦ 経営者の問題認識と今後の方針について

当社グループが今後、持続的な成長を果たすためには、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載の様々な課題に対処していくことが必要であると認識しております。これらの課題に対し常に最大限入手可能な情報に基づき、現在及び将来の事業環境を認識し最適かつ迅速な対応に努めていく方針であります。

5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

当社グループの事業は、IT業界を中心とする比較的技術進歩のスピードが速い業界に属しており、新たな技術やコンテンツを企画開発していくことが、次の新たなビジネスモデルを構築することにも繋がるため、常に組織的に最新情報を共有し、新技術を使ったWebメディア、コンテンツ企画を進めていく方針であります。

研究開発体制は、関係会社を中心とする企業との提携を模索しつつ、活動を推進しております。

当連結会計年度における主な活動内容としては、コンテンツ事業が該当しており、研究開発費の総額は247百万円となっております。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度における当社グループの設備投資は78百万円であり、その内容は主にITサービス事業において工具、器具及び備品の取得10百万円及びソフトウェアの取得26百万円となっております。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループ（当社及び連結子会社）における主要な設備は、以下のとおりであります。

##### (1) 提出会社

2025年12月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)				従業員数 (人)
			建物	工具、器具 及び備品	ソフト ウェア	合計	
本社 (東京都港区)	コンテンツ事業	パーティション他	0	0	—	0	11(—)

(注) 1. 従業員数は就業人数であり、臨時従業員数は平均人員を( )外数で記載しております。  
2. 本社事務所は賃貸物件でその概要は以下の通りであります。

事業所名	床面積	年間賃貸料(百万円)
本社	244.21㎡	13

##### (2) 国内子会社

2025年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
				建物	工具、器具 及び備品	土地 (面積㎡)	ソフト ウェア	その他	合計	
(株)リベル・エンタテインメント	本社 (東京都千代田区)	コンテンツ事業	パーティション ソフトウェア	9	10	—	—	2	22	108 (—)
(株)Impression	本社 (東京都品川区)	アセットマネージメント事業	事務所賃 貸用不動 産	12	0	0	0	2	16	11(2)
(株)トータルマネージメント	本社 (東京都港区)	アセットマネージメント事業	事務所賃 貸用不動 産	1,107	0	1,317 (2,321)	1	—	2,426	3(—)
(株)サイバード	本社 (東京都品川区)	コンテンツ事業	パーティション	8	5	—	—	—	13	195 (—)
(株)インベストオンライン	本社 (東京都新宿区)	アセットマネージメント事業	事務所賃 貸用不動 産	4	0	—	0	1	7	24(1)

(注) 1. 従業員数は就業人数であり、臨時従業員数は平均人員を( )外数で記載しております。

#### 3【設備の新設、除却等の計画】

該当事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### ①【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	78,000,000
計	78,000,000

##### ②【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2025年12月31日)	提出日現在発行数(株) (2026年3月27日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	21,249,428	21,249,428	東京証券取引所 スタンダード市場	単元株式数は 100株であります
計	21,249,428	21,249,428	—	—

(注) 「提出日現在発行数」欄には、2026年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は含まれておりません。

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### ①【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### ②【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### ③【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2025年5月1日(注)1	△2,400,000	21,249,428	—	100	—	627

(注) 1. 自己株式の消却による減少であります。

## (5) 【所有者別状況】

2025年12月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式 の状況(株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	—	1	21	94	20	83	13,277	13,496	—
所有株式数(単元)	—	753	4,492	2,500	6,208	1,440	197,025	212,418	7,628
所有株式数の割合(%)	—	0.35	2.11	1.18	2.92	0.68	92.75	100.00	—

(注) 自己株式693,574株は、「個人その他」に6,935単元、「単元未満株式の状況」に74株含めて記載しております。

## (6) 【大株主の状況】

2025年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
長嶋 貴之	東京都千代田区	3,212,400	15.63
小林 祐介	東京都港区	2,363,000	11.50
林田 浩太郎	神奈川県横浜市港北区	974,400	4.74
TUSCAN CAPITAL LLC	910 FOULK ROAD, SUITE 201, WILMINGTON DE 19803 U.S.A.	508,600	2.47
山下 博	大阪府泉南市	323,100	1.57
石田 博男	東京都練馬区	321,000	1.56
アエリアグループ役員持株会	東京都港区赤坂3丁目7番13号	274,700	1.34
今 秀信	奈良県奈良市	150,000	0.73
西村 智	福岡県福岡市南区	118,300	0.58
J Pモルガン証券株式会社	東京都千代田区丸の内2丁目7-3 東京ビルディング	111,238	0.54
計	—	8,356,738	40.65

## (7) 【議決権の状況】

## ① 【発行済株式】

2025年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式(自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式(その他)	—	—	—
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 693,500	—	—
完全議決権株式(その他)	普通株式 20,548,300	205,483	—
単元未満株式	普通株式 7,628	—	—
発行済株式総数	普通株式 21,249,428	—	—
総株主の議決権	—	205,483	—

(注) 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式74株が含まれております。

② 【自己株式等】

2025年12月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数(株)	他人名義 所有株式数(株)	所有株式数 の合計(株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社アエリア	東京都港区赤坂 三丁目7番13号	693,500	—	693,500	3.26
計	—	693,500	—	693,500	3.26

(注) 自己名義所有株式数としては、上記のほか単元未満株式74株を所有しております。

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第13号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2024年11月14日)での決議状況 (取得期間2024年11月15日~2025年3月31日)	500,000	150,000,000
当事業年度前における取得自己株式	187,400	48,564,100
当事業年度における取得自己株式	312,600	78,786,200
残存決議株式の総数及び価額の総額	—	22,649,700
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	—	15.1
当期間における取得自己株式	—	—
提出日現在の未行使割合(%)	—	15.1

(注) 上記取締役会決議に基づく自己株式の取得は、2025年3月6日(約定日ベース)の取得をもって終了しております。

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2025年4月16日)での決議状況 (取得期間2025年5月16日~2025年9月30日)	500,000	150,000,000
当事業年度前における取得自己株式	—	—
当事業年度における取得自己株式	235,400	64,339,700
残存決議株式の総数及び価額の総額	264,600	85,660,300
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	52.9	57.1
当期間における取得自己株式	—	—
提出日現在の未行使割合(%)	52.9	57.1

(注) 上記取締役会決議に基づく自己株式の取得は、2025年9月30日をもって終了しております。

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2025年11月14日)での決議状況 (取得期間2025年11月17日~2026年3月31日)	500,000	200,000,000
当事業年度前における取得自己株式	—	—
当事業年度における取得自己株式	200,500	59,669,400
残存決議株式の総数及び価額の総額	299,500	140,330,600
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	59.9	70.2
当期間における取得自己株式	299,500	87,682,900
提出日現在の未行使割合(%)	—	26.3

(注) 上記取締役会決議に基づく自己株式の取得は、2026年2月10日(約定日ベース)の取得をもって終了しております。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	4,900	—
当期間における取得自己株式	—	—

(注) 当事業年度における取得自己株式4,900株は、譲渡制限付株式の没収による無償取得4,900株であります。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	—	—	—	—
消却の処分を行った取得自己株式	2,400,000	1,216,434,458	—	—
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	—	—	—	—
その他 (譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分)	114,000	57,780,900	—	—
保有自己株式数	693,574	—	993,074	—

(注) 当期間における保有自己株式には、2026年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、株主に対する利益還元を経営の重要課題の一つとして認識しております。当面は、企業体質の改善・強化と今後の事業展開を勘案して内部留保の充実を図っていく所存であります。また、内部留保資金の用途につきましては、M&Aをはじめとする資本提携や、研究開発、新規事業計画を中心とした投資に、使用していく方針であります。

当社の剰余金の配当は、期末配当の年1回を基本的な方針としております。配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

当事業年度の剰余金の配当につきましては、継続的な安定配当の基本方針のもと、1株当たり5円を、2026年3月30日開催予定の定時株主総会で決議して実施する予定であります。

なお、当社は取締役会の決議により中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2026年3月30日 定時株主総会決議(予定)	102	5

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

###### ① コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループは、企業価値の最大化を図り、また各ステークホルダーの信頼を得るために、法令遵守と経営における健全性と効率性並びに経営環境の変化に迅速に対応できる経営体制を確立していくことが、コーポレート・ガバナンスの強化に繋がるものと考えております。

###### ② 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

###### a. 企業統治の体制の概要

当社は、監査等委員会設置会社であります。

###### ・取締役会

取締役会は、監査等委員でない取締役4名（うち1名は社外取締役）と監査等委員である取締役3名（うち2名は社外取締役）で構成されております。当社では毎月1回の定時取締役会及び必要に応じて適宜臨時取締役会を開催し、全取締役が出席し、経営の意思決定及び業務執行の監督を行っております。

議長：代表取締役社長 小林 祐介

構成員：代表取締役会長 長嶋 貴之、取締役 三宅 朝広、取締役 吉村 隆

取締役(監査等委員) 田名網 一嘉、取締役(監査等委員) 加藤 俊郎、取締役(監査等委員) 野村 裕幸

###### ・監査等委員会

監査等委員会は、監査等委員3名（うち2名は社外取締役）で構成されております。各監査等委員は毎月定例監査等委員会を開催するとともに、取締役会等に出席し、重要な経営の意思決定の過程及び業務の執行状況の監視・監督を行っております。必要に応じて取締役及び会計監査人との意見交換を行い、取締役の業務執行について監督を行っております。

議長：取締役(監査等委員) 田名網 一嘉

構成員：取締役(監査等委員) 加藤 俊郎、取締役(監査等委員) 野村 裕幸

なお、当社は、2026年3月30日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く）4名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程しており、当該議案が承認可決されますと、機関ごとの構成員は、以下のとおりとなります。

###### ・取締役会

議長：代表取締役社長 小林 祐介

構成員：代表取締役会長 長嶋 貴之、取締役 三宅 朝広、取締役 吉村 隆

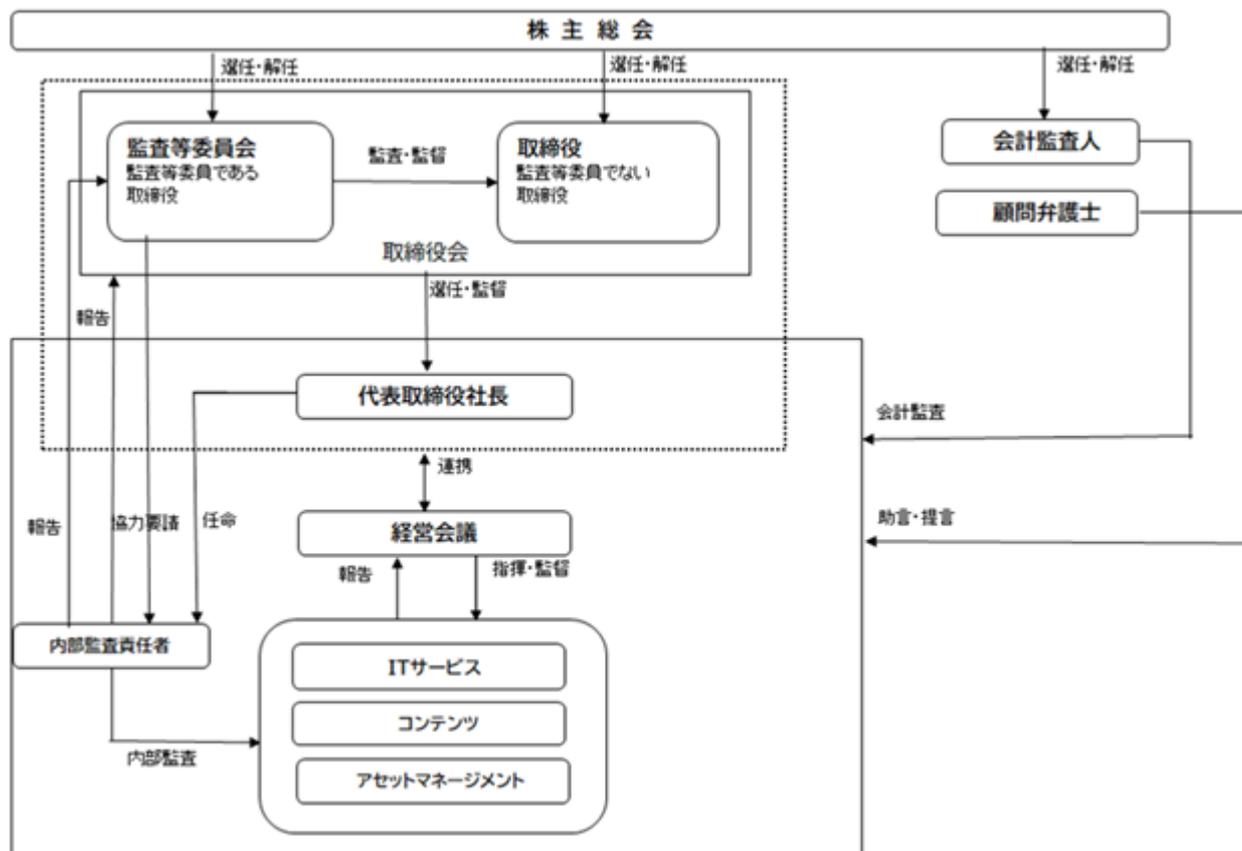
取締役(監査等委員) 田名網 一嘉、取締役(監査等委員) 野村 裕幸、取締役(監査等委員) 板倉 龍介

###### ・監査等委員会

議長：取締役(監査等委員) 田名網 一嘉

構成員：取締役(監査等委員) 野村 裕幸、取締役(監査等委員) 板倉 龍介

当社のコーポレート・ガバナンスの概要を図示すると、次のとおりであります。



b. 当該体制を採用する理由

当社は、企業規模を鑑み、経営判断の迅速性・効率性の最大化を重視しておりますが、社外取締役1名、社外取締役(監査等委員)を2名選任することにより、経営の透明性と公正性も維持しており、実効性のある体制であると判断しております。

③ 企業統治に関するその他の事項

当社における企業統治の体制は、下記のとおり内部統制システム基本方針を定めております。

a. 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- (イ) 当社は取締役及び使用人が法令及び定款その他社内規程を遵守して業務の執行を行う。
- (ロ) コンプライアンスに関する周知・説明を行い、社内研修を実施するなどして、取締役及び使用人のコンプライアンス意識を高める。
- (ハ) 内部監査部門は、コンプライアンス体制が有効に機能しているかを定期的に監査し、コンプライアンス体制の構築、整備、維持に努める。

b. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- (イ) 法令及び文書管理規程その他社内規程に基づき文書・資料及び情報の管理・保存・廃棄を行う。
- (ロ) 取締役の職務執行に係る情報については、文書管理規程に基づき、文書又は電磁的媒体に記録し、適切に管理・保存を行う。

c. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- (イ) 各担当取締役は、各部門におけるリスク管理体制の整備を推進するとともに、その実施状況を取締役会及び監査等委員会に報告する。
- (ロ) 内部監査部門が定期的に各部門に対して内部監査を行い、代表取締役社長及び監査等委員会にその監査結果を報告し、各担当取締役はリスク管理体制の見直し・改善を行う。
- (ハ) 不測の事態が発生した際は、代表取締役指揮下の対策本部を設置し、事態の把握に努め、損失を最小限にとどめるべく迅速な対応を行う。

d. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- (イ) 定時取締役会を毎月1回開催し、必要ある場合は、適宜臨時取締役会を開催する。
- (ロ) 取締役及び執行役員により構成される経営会議兼執行委員会を必要に応じて随時開催する。
- (ハ) 組織規程及び業務分掌規程に基づいて各部門の責任者に権限を委譲し、合理的かつ効率的に業務を遂行できる体制をとる。

- e. 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
- (イ) 関係会社管理規程に基づいて子会社を管理し、定期的の子会社との連絡会議を開催して情報交換を行い、当社グループ全体の利益最大化を促進する。
  - (ロ) 当社内部監査部門が子会社の監査を行うことで、グループ全体での業務の適正を確保する。
- f. 監査等委員会がその職務の補助をすべき取締役及び使用人に関する事項及び当該取締役及び使用人の他の取締役（監査等委員を除く。）からの独立性に関する事項並びに監査等委員会の当該取締役及び使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
- (イ) 監査等委員会がその職務を補助すべき取締役又は使用人を置くことを求めた場合、取締役会は監査等委員会と協議の上、当該取締役又は使用人を監査等委員会の職務を補助すべき取締役又は使用人として指名することができる。補助取締役又は補助使用人は専任又は兼務とする。
  - (ロ) 上記(イ)に基づき、補助業務を行う取締役又は使用人が監査等委員会から必要な指示を受けた場合は、その指示に対して他の取締役（監査等委員を除く。）の指揮命令を受けない。当該取締役又は使用人の人事異動、評価等に関しては、事前に監査等委員会の同意を得る。
- g. 取締役及び使用人が監査等委員会に報告するための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制及びその他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- (イ) 監査等委員会規程及び内部情報管理規程に基づき、取締役及び使用人は当社及び当社グループに関する重要事項について監査等委員会へ遅滞なく報告するものとし、監査等委員会は取締役及び使用人に対して当該重要事項の報告を求めることができる。
  - (ロ) 監査等委員は、取締役会のほか、必要に応じて経営会議その他の重要な会議に出席し、意見を述べるることができる。
  - (ハ) 内部監査部門は、監査等委員会と定期的に意見交換を行い、内部監査の結果を監査等委員会に報告するものとする。
  - (ニ) 取締役会は、監査等委員会の求めがあった場合、監査等委員会が職務遂行上、弁護士及び公認会計士等の外部専門家に監査業務に関する必要な助言を受けることができる体制を整備する。
- h. 上記g. の報告をした者が当該報告をしたことを理由に不利な扱いを受けないことを確保するための体制
- 当社は、上記g. の報告をした者に対して、当該報告をしたことを理由として、当該報告者に不利な扱いを行うことを禁止し、その旨を当社取締役、監査等委員及び使用人に周知徹底する。
- i. 当社の監査等委員の職務執行について生じる費用の前払又は償還の手続きその他の当該職務の執行について生じる費用又は債務の処理に関する事項
- 監査等委員がその職務の執行について生じる費用の前払又は償還の手続き等の請求を当社にした場合は、当社がその請求に係る費用又は債務が当該監査等委員の職務執行に必要なでないことを証明した場合を除き、速やかにこれに応じる。
- j. 反社会的勢力に向けた基本的な考え方とその整備状況
- 当社グループは、社会的秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力に対しては、常に危機管理意識を持ち、組織として毅然たる態度で対処するとともに、一切の関係を排除いたします。また、従来より警察関連機関・弁護士等の外部専門機関との連携に努めており、反社会的勢力に関する情報収集・管理及び社内体制の整備強化を推進しております。

#### ④ 取締役会の活動状況

当事業年度において取締役会を33回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

役職	氏名	開催回数	出席回数
代表取締役会長	長嶋 貴之	33回	33回
代表取締役社長	小林 祐介	33回	33回
取締役	吉村 隆	33回	33回
社外取締役	三宅 朝広	33回	33回
社外取締役(監査等委員)	田名網 一嘉	33回	33回
取締役(監査等委員)	加藤 俊郎	33回	33回
社外取締役(監査等委員)	野村 裕幸	33回	33回

取締役会における具体的な検討内容としては、経営方針・経営計画に関する重要事項、経営課題、年度予算、事業報告及び計算書類の承認、株主総会、組織編成に関する事項、投資計画、法令及び定款等で定められた事項等に関して審議を行っております。また、各事業部門の責任者から取締役会に対し報告及び情報の共有を行っております。

- ⑤ 責任限定契約の内容の概要  
当社と社外取締役は会社法第425条第1項に定める最低責任限度額の額を限度とする（職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がない場合に限る。）旨の責任限定契約を締結しております。
- ⑥ 役員等賠償責任保険契約の内容の概要  
当社は、役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及にかかる請求を受けることによって生ずる損害を当該保険契約により補填することとしております。  
当該役員等賠償責任保険の被保険者は、当社及び国内子会社の取締役及び監査役、執行役員等であり、すべての被保険者についてその保険料を全額当社が負担しております。
- ⑦ 取締役の定数  
当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は10名以内とする旨定款に定めております。当社の監査等委員である取締役は5名以内とする旨定款に定めております。
- ⑧ 自己株式  
当社は、自己の株式の取得について、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款で定めております。
- ⑨ 剰余金の配当等の決定機関  
当社は、資本政策の機動性を確保するため、会社法第454条第5項に定める剰余金の配当（中間配当）を取締役会決議により可能とする旨を定款で定めております。
- ⑩ 株主総会の特別決議要件  
当社は、株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項に定める特別決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。
- ⑪ 取締役の責任免除  
当社は、職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役（取締役であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨定款に定めております。

(2) 【役員の状況】

① 役員一覧

1 本書提出日 (2026年3月27日)

男性7名 女性0名 (役員のうち女性の比率0%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表 取締役会長	長嶋 貴之	1973年1月15日	1996年4月 イマジニア株式会社入社 1997年7月 ソフトバンク株式会社入社 1998年5月 有限会社コミュニケーションオンライン設立 同社代表取締役 1999年7月 株式会社コミュニケーションオンラインに商 号変更 同社代表取締役会長 1999年9月 インターネットコム株式会社 取締役 2002年10月 当社設立 代表取締役会長 (現任) 2005年12月 株式会社アエリアファイナンス 取締役 2006年4月 株式会社エイジャックスネット (株式会社サ ンゼロミッツ) 代表取締役 2006年8月 Aeria Games & Entertainment, Inc. 取締役 2006年9月 株式会社エイジャックスネット (株式会社サ ンゼロミッツ) 取締役 2007年3月 株式会社ゲームボット 取締役 2008年12月 株式会社スリーエス 取締役 GUI YOU Information Technology Ltd. 取締役 2009年4月 株式会社コーポレートファイナンスパートナ ーズ・アジア 取締役 2010年1月 株式会社アクワイア 取締役 2010年3月 株式会社エアネット 取締役 (現任) 2011年12月 Aeria America Inc. 取締役 (現任) 2012年7月 Good Able Limited. 取締役 2014年6月 株式会社エンサピエ 取締役 (現任) 2014年12月 株式会社グレイセルズ 取締役 (現任) 2014年12月 株式会社ガマニアデジタルエンターテインメ ント (現株式会社エイジ) 取締役 (現任) 2015年1月 株式会社チームゼロ 代表取締役 (現任) 2016年4月 株式会社エア・コミュニケーション 取締役 (現任) 2016年8月 株式会社コントラス 代表取締役 (現任) 2016年10月 株式会社アエリアゲームズ 代表取締役 (現 任) 2017年8月 株式会社サクラゲート 取締役 (現任) 2017年9月 株式会社エイタロウソフト 取締役 株式会社アエリア投資式号 取締役 (現任) 株式会社トータルマネージメント 取締役 (現任) 2017年12月 株式会社ミラキュール 取締役 2018年4月 株式会社AIグローバルリサーチ 代表取締役 2018年6月 株式会社サイバード 取締役 2019年1月 株式会社アエリアコンテンツ・ホールディン グス 代表取締役 (現任) 株式会社アエリアワン 取締役 2019年3月 Twist株式会社 取締役 (現任) 2019年4月 セレブレイトメッセージ株式会社 (現株式会 社クレイオ) 取締役 (現任) 2020年12月 株式会社エクスフィット 代表取締役 (現 任) 2021年3月 株式会社リベル・エンタテインメント 取締 役 (現任) 2024年1月 株式会社エンバシーゲームズ 代表取締役 (現任) 2024年3月 株式会社サイバード 代表取締役 (現任)	(注) 5	3,212,400

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表 取締役社長	小林 祐介	1972年8月14日	1996年4月 イマジニア株式会社入社 1996年9月 ソフトバンク株式会社入社 1998年5月 有限会社コミュニケーションオンライン設立 同社取締役 1999年7月 株式会社コミュニケーションオンラインに商 号変更 同社代表取締役社長 1999年9月 インターネットコム株式会社 取締役社長 2002年10月 当社設立 代表取締役社長 (現任) 2005年12月 株式会社アエリアファイナンス 取締役 2006年8月 Aeria Games & Entertainment, Inc. 取締役 2008年12月 株式会社スリーエス 取締役 2009年4月 株式会社コーポレートファイナンスパートナ ーズ・アジア 代表取締役 株式会社スリーエス 代表取締役 2009年6月 黒川木徳フィナンシャルホールディングス株 式会社 (現株式会社あかつき本社) 社外取締 役 (現任) 2010年1月 株式会社アクワイア 取締役 2011年12月 Aeria America Inc. 代表取締役 (現任) 2012年7月 GUI YOU Information Technology Ltd. 取締役 2014年7月 株式会社ソアラボ 代表取締役 (現任) 2014年12月 株式会社ガマニアデジタルエンターテインメ ント (現株式会社エイジ) 監査役 2017年4月 株式会社エンバシーゲームズ 代表取締役 2017年8月 株式会社Impression 取締役 2017年9月 Twist株式会社 代表取締役 (現任) 株式会社アエリア投資式号 代表取締役 (現 任) 株式会社トータルマネージメント 取締役 (現任) 2019年1月 株式会社アリスマティック 取締役 (現任) 2020年7月 株式会社インベストオンライン 取締役 (現任) 2023年3月 株式会社ファーストペンギン 代表取締役 (現任) 2025年3月 株式会社Impression 代表取締役 (現任)	(注) 5	2,363,000
取締役	三宅 朝広	1969年7月17日	1995年4月 株式会社リクルート入社 2001年1月 株式会社ピースマインド 取締役 2001年3月 株式会社コミュニケーションオンライン 取締役 2002年10月 当社取締役 (現任) 2005年9月 株式会社ClubT 代表取締役 (現任) 2017年3月 株式会社HRデータラボ 代表取締役 (現任) 2018年2月 株式会社リベル・エンタテインメント 取締 役 (現任) 2018年6月 株式会社サイバード 取締役 2019年1月 株式会社アエリアコンテンツ・ホールディン グス 取締役 (現任) 2024年3月 株式会社サイバード 取締役 (現任)	(注) 5	89,200
取締役	吉村 隆	1961年7月30日	1997年1月 株式会社ネットワークカタリスト入社 2000年5月 メディアエクスチェンジ株式会社入社 2010年3月 株式会社エアネット入社 2010年4月 同社取締役 2013年7月 同社代表取締役 (現任) 2016年4月 株式会社エア・コミュニケーション 代表取締役 (現任) 2017年3月 当社取締役 (現任) 2024年3月 株式会社サイバード 取締役 (現任)	(注) 5	64,900

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役(監査等委員)	田名網 一嘉	1969年10月15日	1992年4月 シティバンク、エヌ・エイ東京支店入行 1997年9月 山田&パートナーズ会計事務所入所(現税理士法人山田&パートナーズ) 2003年1月 優成監査法人(現太陽有限責任監査法人)入所 2004年6月 当社監査役 2005年12月 株式会社アエリアファイナンス 監査役 2006年10月 株式会社アエリア I P M 監査役 2007年3月 株式会社ゲームポット 監査役 2008年6月 黒川木徳証券株式会社(現あかつき証券株式会社) 監査役 2008年11月 株式会社アクワイア 監査役 2009年3月 株式会社エアネット 監査役(現任) 2009年4月 株式会社コーポレートファイナンスパートナーズ・アジア 監査役 2009年6月 黒川木徳フィナンシャルホールディングス株式会社(現株式会社あかつき本社) 監査役 2014年12月 株式会社ガンマニアデジタルエンターテインメント(現株式会社エイジ) 監査役(現任) 2015年6月 株式会社リベル・エンタテインメント 監査役(現任) 2015年10月 株式会社アスガルド 監査役 2015年11月 株式会社ファーストペンギン 監査役 2017年6月 株式会社アリスマティック 監査役(現任) 2017年8月 株式会社Impression 監査役(現任) 2017年9月 株式会社アエリア投資式号 監査役(現任) 2018年4月 清匠株式会社 監査役 2018年6月 株式会社あかつき本社 社外取締役(監査等委員)(現任) 2018年6月 株式会社サイバード 監査役 2022年3月 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注)6	—
取締役(監査等委員)	加藤 俊郎	1945年6月24日	1969年6月 株式会社三井銀行(現株式会社三井住友銀行)入行 1989年10月 カナダさくら銀行(現株式会社三井住友銀行カナダ支店)社長 1994年6月 株式会社さくら銀行(現株式会社三井住友銀行)神谷町支店長 2000年7月 東映アニメーション株式会社入社 2001年4月 同社 経理部長 2005年9月 N I S証券株式会社(現ウィブル証券株式会社)入社 2006年8月 当社入社 2006年11月 当社 内部監査室長 2007年6月 黒川木徳フィナンシャルホールディングス株式会社(株式会社あかつき本社) 監査役 2009年3月 当社監査役 2022年3月 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注)6	—
取締役(監査等委員)	野村 裕幸	1955年10月31日	1979年4月 株式会社三井銀行(現株式会社三井住友銀行)入行 1999年5月 株式会社山田洋行入社 2008年11月 ケン不動産リース株式会社(現株式会社ケン・ホテル&リゾートホールディングス)入社 2018年6月 同社取締役副社長 2022年9月 同社監査役 2024年8月 当社取締役(監査等委員)(現任) 2025年3月 株式会社ケン・コーポレーション 監査役	(注)6	—
計					5,729,500

- (注) 1. 2022年3月30日開催の株主総会において定款の変更が決議されたことにより、当社は同日付けをもって監査等委員会設置会社へ移行しております。
2. 当社では、意思決定・監督と執行の分離による取締役会の活性化のため、執行役員制度を導入しております。執行役員は2名で、代表取締役会長嶋貴之、代表取締役社長小林祐介で構成されております。
3. 取締役三宅朝広は、社外取締役であります。
4. 取締役(監査等委員)田名網一嘉及び取締役(監査等委員)野村裕幸の各氏は、社外取締役であります。
5. 取締役の任期は、2024年12月期にかかる定時株主総会の終結の時から2025年12月期にかかる定時株主総会の終結時までであります。
6. 取締役(監査等委員)の任期は、2023年12月期にかかる定時株主総会の終結の時から2025年12月期にかかる定時株主総会の終結時までであります。

2 2026年3月30日開催予定の定時株主総会後

男性7名 女性0名 (役員のうち女性の比率0%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表 取締役会長	長嶋 貴之	1973年1月15日	1996年4月 イマジニア株式会社入社 1997年7月 ソフトバンク株式会社入社 1998年5月 有限会社コミュニケーションオンライン設立 同社代表取締役 1999年7月 株式会社コミュニケーションオンラインに商 号変更 同社代表取締役会長 1999年9月 インターネットコム株式会社 取締役 2002年10月 当社設立 代表取締役会長 (現任) 2005年12月 株式会社アエリアファイナンス 取締役 2006年4月 株式会社エイジャックスネット (株式会社サ ンゼロミニッツ) 代表取締役 2006年8月 Aeria Games & Entertainment, Inc. 取締役 2006年9月 株式会社エイジャックスネット (株式会社サ ンゼロミニッツ) 取締役 2007年3月 株式会社ゲームポット 取締役 2008年12月 株式会社スリーエス 取締役 GUI YOU Information Technology Ltd. 取締役 2009年4月 株式会社コーポレートファイナンスパートナ ーズ・アジア 取締役 2010年1月 株式会社アクワイア 取締役 2010年3月 株式会社エアネット 取締役 (現任) 2011年12月 Aeria America Inc. 取締役 (現任) 2012年7月 Good Able Limited. 取締役 2014年6月 株式会社エンサビエ 取締役 (現任) 2014年12月 株式会社グレイセルズ 取締役 (現任) 2014年12月 株式会社ガマニアデジタルエンターテインメ ント (現株式会社エイジ) 取締役 (現任) 2015年1月 株式会社チームゼロ 代表取締役 (現任) 2016年4月 株式会社エア・コミュニケーション 取締役 (現任) 2016年8月 株式会社コントラス 代表取締役 (現任) 2016年10月 株式会社アエリアゲームズ 代表取締役 (現 任) 2017年8月 株式会社サクラゲート 取締役 (現任) 2017年9月 株式会社エイタロウソフト 取締役 株式会社アエリア投資式号 取締役 (現任) 株式会社トータルマネージメント 取締役 (現任) 2017年12月 株式会社ミラキュール 取締役 2018年4月 株式会社AIグローバルリサーチ 代表取締役 2018年6月 株式会社サイバード 取締役 2019年1月 株式会社アエリアコンテンツ・ホールディン グス 代表取締役 (現任) 株式会社アエリアワン 取締役 2019年3月 Twist株式会社 取締役 (現任) 2019年4月 セレブレイトメッセージ株式会社 (現株式会 社クレイオ) 取締役 (現任) 2020年12月 株式会社エクスフィット 代表取締役 (現 任) 2021年3月 株式会社リベル・エンタテインメント 取締 役 (現任) 2024年1月 株式会社エンパシーゲームズ 代表取締役 (現任) 2024年3月 株式会社サイバード 代表取締役 (現任)	(注) 5	3, 212, 400

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表 取締役社長	小林 祐介	1972年8月14日	1996年4月 イマジニア株式会社入社 1996年9月 ソフトバンク株式会社入社 1998年5月 有限会社コミュニケーションオンライン設立 同社取締役 1999年7月 株式会社コミュニケーションオンラインに商 号変更 同社代表取締役社長 1999年9月 インターネットコム株式会社 取締役社長 2002年10月 当社設立 代表取締役社長 (現任) 2005年12月 株式会社アエリアファイナンス 取締役 2006年8月 Aeria Games & Entertainment, Inc. 取締役 2008年12月 株式会社スリーエス 取締役 2009年4月 株式会社コーポレートファイナンスパートナ ーズ・アジア 代表取締役 株式会社スリーエス 代表取締役 2009年6月 黒川木徳フィナンシャルホールディングス株 式会社 (現株式会社あかつき本社) 社外取締 役 (現任) 2010年1月 株式会社アクワイア 取締役 2011年12月 Aeria America Inc. 代表取締役 (現任) 2012年7月 GUI YOU Information Technology Ltd. 取締役 2014年7月 株式会社ソアラボ 代表取締役 (現任) 2014年12月 株式会社ガマニアデジタルエンターテインメ ント (現株式会社エイジ) 監査役 2017年4月 株式会社エンバシーゲームズ 代表取締役 2017年8月 株式会社Impression 取締役 2017年9月 Twist株式会社 代表取締役 (現任) 株式会社アエリア投資式号 代表取締役 (現 任) 株式会社トータルマネージメント 取締役 (現任) 2019年1月 株式会社アリスマティック 取締役 (現任) 2020年7月 株式会社インベストオンライン 取締役 (現任) 2023年3月 株式会社ファーストペンギン 代表取締役 (現任) 2025年3月 株式会社Impression 代表取締役 (現任)	(注) 5	2,363,000
取締役	三宅 朝広	1969年7月17日	1995年4月 株式会社リクルート入社 2001年1月 株式会社ピースマインド 取締役 2001年3月 株式会社コミュニケーションオンライン 取締役 2002年10月 当社取締役 (現任) 2005年9月 株式会社ClubT 代表取締役 (現任) 2017年3月 株式会社HRデータラボ 代表取締役 (現任) 2018年2月 株式会社リベル・エンタテインメント 取締 役 (現任) 2018年6月 株式会社サイバード 取締役 2019年1月 株式会社アエリアコンテンツ・ホールディン グス 取締役 (現任) 2024年3月 株式会社サイバード 取締役 (現任)	(注) 5	89,200
取締役	吉村 隆	1961年7月30日	1997年1月 株式会社ネットワークカタリスト入社 2000年5月 メディアエクスチェンジ株式会社入社 2010年3月 株式会社エアネット入社 2010年4月 同社取締役 2013年7月 同社代表取締役 (現任) 2016年4月 株式会社エア・コミュニケーション 代表取締役 (現任) 2017年3月 当社取締役 (現任) 2024年3月 株式会社サイバード 取締役 (現任)	(注) 5	64,900

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役(監査等委員)	田名網 一嘉	1969年10月15日	1992年4月 シティバンク, エヌ・エイ東京支店入行 1997年9月 山田&パートナーズ会計事務所入所(現税理士法人山田&パートナーズ) 2003年1月 優成監査法人(現太陽有限責任監査法人)入所 2004年6月 当社監査役 2005年12月 株式会社アエリアファイナンス 監査役 2006年10月 株式会社アエリア I P M 監査役 2007年3月 株式会社ゲームポット 監査役 2008年6月 黒川木徳証券株式会社(現あかつき証券株式会社) 監査役 2008年11月 株式会社アクワイア 監査役 2009年3月 株式会社エアネット 監査役(現任) 2009年4月 株式会社コーポレートファイナンスパートナーズ・アジア 監査役 2009年6月 黒川木徳フィナンシャルホールディングス株式会社(現株式会社あかつき本社) 監査役 2014年12月 株式会社ガンマニアデジタルエンターテインメント(現株式会社エイジ) 監査役(現任) 2015年6月 株式会社リベル・エンターテインメント 監査役(現任) 2015年10月 株式会社アスガルド 監査役 2015年11月 株式会社ファーストペンギン 監査役 2017年6月 株式会社アリスマティック 監査役(現任) 2017年8月 株式会社Impression 監査役(現任) 2017年9月 株式会社アエリア投資式号 監査役(現任) 2018年4月 清匠株式会社 監査役 2018年6月 株式会社あかつき本社 社外取締役(監査等委員)(現任) 2018年6月 株式会社サイバード 監査役 2022年3月 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注)6	-
取締役(監査等委員)	野村 裕幸	1955年10月31日	1979年4月 株式会社三井銀行(現株式会社三井住友銀行)入行 1999年5月 株式会社山田洋行入社 2008年11月 ケン不動産リース株式会社(現株式会社ケン・ホテル&リゾートホールディングス)入社 2018年6月 同社取締役副社長 2024年8月 当社取締役(監査等委員)(現任) 2025年3月 株式会社ケン・コーポレーション 監査役	(注)6	-
取締役(監査等委員)	板倉 龍介	1955年11月17日	1979年4月 株式会社三井銀行(現株式会社三井住友銀行)入行 2007年4月 同行執行役員個人部門副責任役員(西日本担当) 2009年6月 S M B C 信用保証株式会社 代表取締役社長 2013年6月 室町サービス株式会社 代表取締役社長 2019年5月 学校法人谷岡学園 理事(現任) 2019年6月 フタバ産業株式会社 社外監査役(現任) 2024年5月 久光製薬株式会社 社外監査役(現任) 2026年3月 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注)6	-
計					5,729,500

- (注) 1. 2022年3月30日開催の株主総会において定款の変更が決議されたことにより、当社は同日付けをもって監査等委員会設置会社へ移行しております。
2. 当社では、意思決定・監督と執行の分離による取締役会の活性化のため、執行役員制度を導入しております。執行役員は2名で、代表取締役会長長嶋貴之、代表取締役社長小林祐介で構成されております。
3. 取締役三宅朝広は、社外取締役であります。
4. 取締役(監査等委員)田名網一嘉、取締役(監査等委員)野村裕幸及び取締役(監査等委員)板倉龍介の各氏は、社外取締役であります。
5. 取締役の任期は、2025年12月期にかかる定時株主総会の終結の時から2026年12月期にかかる定時株主総会の終結時までであります。
6. 取締役(監査等委員)の任期は、2025年12月期にかかる定時株主総会の終結の時から2027年12月期にかかる定時株主総会の終結時までであります。

## ② 社外役員の状況

### a. 社外取締役の人数

2025年12月31日現在、当社社外取締役は3名（監査等委員ではない取締役1名、監査等委員である取締役2名）であります。

なお、2026年3月30日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く）4名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程しており、当該議案が承認可決されますと、当社社外取締役は4名となります。その構成は、「（2）役員の状況 ① 役員一覧 2 2026年3月30日開催予定の定時株主総会后」のとおりであります。

### b. 社外取締役と提出会社との人的関係、資本的关系又は取引関係

社外取締役三宅朝広氏は、当社の株主であり、当社株式の売買に関しては当社取締役と同様に、当社管理本部長へ事前届出をし、取得することで合意しております。また、当社との間に重要な取引関係はありません。社外取締役（監査等委員）田名網一嘉氏及び野村裕幸氏とは、人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

### c. 社外取締役の提出会社からの独立性に関する考え方

社外取締役はいずれも、親会社又は他の関係会社の出身者でなく、当該会社の株主でもありません。なお当社は、社外取締役の独立性に関する基準又は方針はないものの、選任にあたっては、取引所の独立役員の独立性に関する判断基準等を参考にしております。また、当該会社又は当該会社の特定関係事業者の業務執行取締役、執行役等の配偶者、三親等以内の親族その他これに準ずる者でなく、当社の子会社から役員としての報酬等その他財産上の利益を受けている者でもありません。よって独立性の確保ができていないものと考えます。

### d. 社外取締役の選任状況に関する提出会社の考え方

取締役は業務執行の迅速化を図るため、業務執行を担当する社内の常勤取締役が過半数を占めております。一方、監査等委員である取締役は、より適正な監査及び監視の構築を図るため、社外取締役が過半数を占めております。業務執行とガバナンスの双方の要求を満たす選任状況であると考えております。

## ③ 社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、取締役会に出席し、内部監査及び会計監査、内部統制の状況についての報告を受けております。また、監査等委員である取締役及び内部監査室と定期的に意見交換を行い、相互連携を図っております。

監査等委員である社外取締役は、監査等委員会で策定された監査計画、監査方針等に基づき取締役会等に出席し、適宜意見を述べるなど経営に関する監視を行っております。また内部監査室と積極的に意見交換を行い、会計監査人が行う監査報告会に出席することに加えて、必要に応じて相互に監査実施等の状況報告を行うなど、情報共有を通じて効果的な監査活動が行えるよう努めております。

## (3) 【監査の状況】

### ① 監査等委員会の監査の状況

当社における監査等委員会は取締役3名で構成され、2名が社外取締役であります。監査等委員は会計監査人と定期的に会合を開き、監査結果その他について意見交換しております。

社外取締役の田名網一嘉氏は、税理士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

なお、当社は、2026年3月30日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程しており、当該議案が承認可決されますと、当社の監査等委員は引き続き3名となります。その構成は、「（2）役員の状況 ① 役員一覧 2 2026年3月30日開催予定の定時株主総会后」のとおりであります。

監査等委員会は、原則月1回開催するほか必要に応じて随時開催しており、当事業年度においては監査等委員会を13回開催しております。なお、個々の監査等委員の出席状況は次のとおりであります。

区分	氏名	開催回数	出席回数
監査等委員(社外)	田名網 一嘉	監査等委員会 13回	監査等委員会 13回
監査等委員	加藤 俊郎	監査等委員会 13回	監査等委員会 13回
監査等委員(社外)	野村 裕幸	監査等委員会 13回	監査等委員会 13回

監査等委員会における主な検討事項は、決算承認、会計監査人の評価及び監査報酬に対する同意、取締役の職務執行の適法性及び経営判断の妥当性等であります。

各監査等委員は、取締役会に出席し、重要な意思決定の過程及び経営執行状況を把握するとともに、会議の中で適切に提言・助言等を行っております。監査等委員は日常的に稟議書等の重要な決裁書類を閲覧し、管理体制や業務の遂行等会社の状況を把握しております。また、必要に応じて随時、各部門責任者とのコミュニケーションを図っており、社内の情報の収集及び社外取締役役との情報の共有に努めております。

② 内部監査の状況

当社は、内部監査機能を担う独立部門として、「内部監査室」を設けております。社長直属の組織として、現在1名で運営しております。内部監査は、企業活動における会計記録、内部組織、業務運営の適否及び業務効率の監査を通じて助言、勧告を行い、もって経営の合理化及び適正化に資することを目的としており、内部監査室により行われます。

また、内部監査の実効性を確保するための取り組みとして、監査等委員会及び会計監査人と緊密に連携を取りながら効率的な内部監査の実施に努めており、結果については、社長のみならず、取締役会及び監査等委員会に対しても、直接報告を行う体制を構築・運用しております。

③ 会計監査の状況

a. 監査法人の名称

海南監査法人

b. 継続監査期間

2022年12月期以降の4年間

c. 業務を執行した公認会計士

指定社員 業務執行社員 溝口俊一

指定社員 業務執行社員 米川 博

d. 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 15名

その他 2名

e. 監査法人の選定方針と理由

当社の会計監査人に求められる専門性、独立性及び適正性、監査経験、監査規模等の職務執行能力、内部管理体制等総合的に勘案した上で、選定しております。

f. 監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員会は、会計監査人からの報告や意見交換等を通じて会計監査の実施状況を把握し、会計監査人の監査体制及び職務執行状況等について総合的に評価を行っております。

④ 監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	34	—	37	—
連結子会社	9	—	9	—
計	43	—	46	—

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬 (a. を除く)

該当事項はありません。

c. その他重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する報酬は、監査日数・業務の内容等を勘案し、監査等委員会の同意のもと適切に決定しております。

e. 監査等委員会による監査報酬の同意理由

監査等委員会は、監査計画の内容、従前の監査実績、報酬見積りの算定根拠等を確認し、検討した結果、監査報酬の額は妥当であると判断し、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

① 役員の報酬等の額又はその算定の方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、①～④において同じ。）の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を2022年4月の取締役会決議において決定しております。当該決定方針の内容の概要は次のとおりであります。

a. 基本方針

当社の取締役の報酬は、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針とする。取締役の報酬は、固定報酬としての基本報酬と非金銭報酬より構成される。

b. 基本報酬（金銭報酬）の個人別の報酬等の額の決定に関する方針（報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む）

当社の取締役の基本報酬は、月例の固定報酬とし、役位、職責、在任年数に応じて他社水準、当社の業績、従業員給与の水準をも考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとする。

c. 非金銭報酬等の内容及び額又は数の算定方法の決定に関する方針（報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む）

非金銭報酬等は、譲渡制限付株式報酬とし、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主との一層の価値共有を進めることを目的とした譲渡制限付株式の付与のための報酬を支給するものとする。株主総会において基本報酬と別枠で承認を得た報酬上限額50百万円の範囲内（うち、社外取締役は年額10百万円以内。）において、金銭報酬債権を付与する。対象取締役への具体的な支給時期及び配分等については、取締役会にて、担当職務、各期の業績、貢献度等を総合的に勘案し、決定をする。

d. 金銭報酬の額又は非金銭報酬等の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

取締役の種類別の報酬割合については、担当職務、各期の業績、貢献度等を総合的に勘案した構成とし、取締役会にて取締役の個人別の報酬等の内容を決定することとする。

② 取締役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役の報酬限度額は、2022年3月30日開催の第20期定時株主総会決議において年額250百万円以内（うち社外取締役は年額10百万円以内）と決議いただいております。また、譲渡制限付株式報酬の報酬限度額は、2022年3月30日開催の定時株主総会において、上記基本報酬の限度額と別枠にて、年額50百万円以内（うち社外取締役は年額10百万円以内）と決議いただいております。当事業年度末現在の取締役の人員は、取締役4名（うち社外取締役1名）であります。

監査等委員である取締役の報酬限度額は、2022年3月30日開催の第20期定時株主総会決議において年額50百万円以内と決議いただいております。当事業年度末現在の取締役（監査等委員）の人員は、取締役3名（うち社外取締役2名）であります。

③ 取締役の個人別の報酬等の内容の決定に係る委任に関する事項

当社の取締役の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限を有す者は、取締役会により委任された代表取締役社長小林祐介であり、株主総会で決議された報酬総額の範囲内において、担当職務、各期の業績、貢献度等を総合的に勘案して基本報酬額を決定しております。

これらの権限を委任した理由は、当社全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の評価を行うには代表取締役社長が最も適しているからであります。

なお、譲渡制限付株式報酬の配分等については、取締役会にて決議をしております。

④ 当該事業年度に係る取締役の個人別報酬等の内容が当該方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方針及び決定された報酬等の内容が当該決定方針と整合していることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

⑤ 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)		対象となる 役員の員数(名)
		基本報酬	非金銭報酬等	
取締役 (監査等委員及び社外取締役を除く)	79	57	21	3
監査等委員 (社外取締役を除く)	2	2	—	1
社外役員	21	16	5	3

(注) 1. 非金銭報酬等の内容は、当社の株式であり、詳細については①cに記載しております。

2. 当事業年度において、社外取締役（監査等委員を含む）が、役員を兼任する当社子会社等から役員として受けた役員報酬等はありません。

⑥ 役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載していません。

(5) 【株式の保有状況】

① 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動または株式に係る配当によって利益を受けることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、それ以外の投資株式を純投資目的以外の目的である投資株式と区分しております。

② 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

該当事項はありません。

③ 保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計 上額の合計額 (百万円)	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計 上額の合計額 (百万円)
非上場株式	12	13	14	14
非上場株式以外の株式	1	763	1	579

区分	当事業年度		
	受取配当金の 合計額(百万円)	売却損益の 合計額(百万円)	評価損益の 合計額(百万円)
非上場株式	—	6	0
非上場株式以外の株式	38	—	440

④ 当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの  
該当事項はありません。

⑤ 当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの  
該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の財務諸表について、海南監査法人により監査を受けております。

### 3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、監査法人等が主催するセミナーや研修に参加しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

① 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	※3 8,249	※3 8,071
売掛金及び契約資産	※1 1,707	※1 1,588
商品	※3 5,018	※3 6,051
仕掛品	0	0
前渡金	※3 430	※3 1,069
前払費用	235	180
預け金	66	16
未収還付法人税等	4	7
その他	329	162
貸倒引当金	△21	△0
流動資産合計	16,020	17,147
固定資産		
有形固定資産		
建物	1,465	1,257
減価償却累計額	△241	△112
建物（純額）	※3 1,224	※3 1,144
工具、器具及び備品	564	564
減価償却累計額	△483	△504
工具、器具及び備品（純額）	80	59
土地	※3 1,385	※3 1,318
その他	12	17
減価償却累計額	△11	△10
その他（純額）	0	6
有形固定資産合計	2,690	2,529
無形固定資産		
ソフトウェア	88	3
その他	0	0
無形固定資産合計	88	3
投資その他の資産		
投資有価証券	※3 923	※3 1,105
関係会社株式	※2 1	※2 1
長期貸付金	7	7
長期滞留債権	524	450
差入保証金	※3 311	※3 213
繰延税金資産	57	81
その他	128	121
貸倒引当金	△489	△421
投資その他の資産合計	1,462	1,558
固定資産合計	4,242	4,091
資産合計	20,263	21,238

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	577	530
短期借入金	※3 928	※3 1,496
1年内償還予定の社債	50	50
1年内返済予定の長期借入金	※3 2,075	※3 3,363
未払金	383	458
未払費用	123	154
未払法人税等	139	183
賞与引当金	122	115
役員賞与引当金	29	9
預り金	1,594	1,353
その他	※4 777	※4 1,074
流動負債合計	6,802	8,788
固定負債		
社債	135	85
長期借入金	※3 4,258	※3 2,590
繰延税金負債	257	318
役員賞与引当金	9	-
役員退職慰労引当金	11	14
退職給付に係る負債	35	42
資産除去債務	22	31
その他	148	136
固定負債合計	4,879	3,218
負債合計	11,682	12,007
純資産の部		
株主資本		
資本金	100	100
資本剰余金	9,419	8,068
利益剰余金	22	375
自己株式	△1,322	△254
株主資本合計	8,219	8,289
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	172	291
為替換算調整勘定	△16	△41
その他の包括利益累計額合計	156	250
新株予約権	17	17
非支配株主持分	187	674
純資産合計	8,581	9,231
負債純資産合計	20,263	21,238

② 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	※1 19,155	※1 16,472
売上原価	※2 12,961	※2 10,388
売上総利益	6,193	6,083
販売費及び一般管理費	※3、4 6,236	※3、4 5,416
営業利益又は営業損失(△)	△42	667
営業外収益		
受取利息	1	11
受取配当金	29	38
為替差益	18	21
未払配当金除斥益	1	0
受取給付金	2	1
保険解約返戻金	-	16
共同製作事業収益金	98	-
受取損害賠償金	25	-
その他	10	11
営業外収益合計	188	101
営業外費用		
支払利息	133	176
貸倒引当金繰入額	1	2
支払手数料	48	47
その他	14	1
営業外費用合計	198	228
経常利益又は経常損失(△)	△52	541
特別利益		
固定資産売却益	-	※5 8
投資有価証券売却益	-	30
債務免除益	23	41
新株予約権戻入益	11	-
役員退職慰労引当金戻入額	9	9
事業整理益	-	20
その他	3	-
特別利益合計	47	110
特別損失		
固定資産除却損	※6 29	※6 0
投資有価証券評価損	15	0
減損損失	※7 78	※7 100
事業整理損	304	-
賃貸借契約解約損	38	-
特別退職金	7	5
その他	-	0
特別損失合計	475	105
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	△480	545
法人税、住民税及び事業税	151	208
法人税等調整額	75	△28
法人税等合計	227	179
当期純利益又は当期純損失(△)	△708	366
非支配株主に帰属する当期純利益	31	14
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△739	352

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
当期純利益又は当期純損失 (△)	△708	366
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	6	118
為替換算調整勘定	△7	△25
その他の包括利益合計	※ △0	※ 93
包括利益	△708	459
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	△740	445
非支配株主に係る包括利益	31	14

③【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	100	9,580	762	△1,102	9,340
当期変動額					
剰余金の配当		△111			△111
親会社株主に帰属する当期純損失(△)			△739		△739
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		0			0
自己株式の取得				△307	△307
自己株式の処分		△49		87	37
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	-	-	-	-	-
当期変動額合計	-	△160	△739	△220	△1,120
当期末残高	100	9,419	22	△1,322	8,219

	その他の包括利益累計額			新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	166	△8	157	28	155	9,682
当期変動額						
剰余金の配当						△111
親会社株主に帰属する当期純損失(△)						△739
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動						0
自己株式の取得						△307
自己株式の処分						37
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	6	△7	△0	△11	31	19
当期変動額合計	6	△7	△0	△11	31	△1,100
当期末残高	172	△16	156	17	187	8,581

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	100	9,419	22	△1,322	8,219
当期変動額					
剰余金の配当		△105			△105
親会社株主に帰属する当期純利益			352		352
自己株式の取得		1		△206	△204
自己株式の処分		△29		57	28
自己株式の消却		△1,216		1,216	-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	-	-	-	-	-
当期変動額合計	-	△1,350	352	1,067	69
当期末残高	100	8,068	375	△254	8,289

	その他の包括利益累計額			新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	172	△16	156	17	187	8,581
当期変動額						
剰余金の配当						△105
親会社株主に帰属する当期純利益						352
自己株式の取得						△204
自己株式の処分						28
自己株式の消却						-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	118	△25	93	-	486	580
当期変動額合計	118	△25	93	-	486	649
当期末残高	291	△41	250	17	674	9,231

## ④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	△480	545
減価償却費	157	108
減損損失	78	100
のれん償却額	130	-
事業整理損	304	-
貸倒引当金の増減額(△は減少)	0	△89
賞与引当金の増減額(△は減少)	43	△7
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	△5	△29
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	△9	3
受取利息及び受取配当金	△31	△49
支払利息	133	176
為替差損益(△は益)	△9	△23
固定資産売却損益(△は益)	-	△8
固定資産除却損	29	0
投資有価証券評価損益(△は益)	15	0
投資有価証券売却損益(△は益)	-	△30
新株予約権戻入益	△11	-
共同製作事業収益金	△98	-
受取損害賠償金	△25	-
売上債権及び契約資産の増減額(△は増加)	634	118
棚卸資産の増減額(△は増加)	△2,190	△1,033
前渡金の増減額(△は増加)	211	△638
その他の流動資産の増減額(△は増加)	875	172
仕入債務の増減額(△は減少)	△131	△47
預り金の増減額(△は減少)	28	△241
その他	△108	544
小計	△456	△429
利息及び配当金の受取額	26	42
利息の支払額	△156	△168
法人税等の還付額	402	5
法人税等の支払額	△168	△178
損害賠償金の受取額	25	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	△327	△727

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△500	△110
定期預金の払戻による収入	250	30
有形固定資産の取得による支出	△69	△39
有形固定資産の売却による収入	-	177
無形固定資産の取得による支出	△37	△22
投資有価証券の取得による支出	△80	-
投資有価証券の売却による収入	-	32
差入保証金の差入による支出	△56	△32
差入保証金の回収による収入	34	114
その他	△5	16
投資活動によるキャッシュ・フロー	△464	167
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入れによる収入	1,333	1,762
短期借入金の返済による支出	△2,200	△1,194
社債の発行による収入	50	-
社債の償還による支出	△45	△50
長期借入れによる収入	3,073	2,465
長期借入金の返済による支出	△1,768	△2,844
自己株式の取得による支出	△307	△202
配当金の支払額	△110	△105
非支配株主への配当金の支払額	△5	△7
非支配株主からの払込みによる収入	-	480
財務活動によるキャッシュ・フロー	20	303
現金及び現金同等物に係る換算差額	7	△0
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△764	△258
現金及び現金同等物の期首残高	8,449	7,684
現金及び現金同等物の期末残高	※ 7,684	※ 7,426

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

### 1. 連結の範囲に関する事項

#### (1) 連結子会社の数 27社

主要な連結子会社の名称

株式会社ファーストペンギン

株式会社リベル・エンタテインメント

株式会社サイバード

株式会社Impression

博多ホテル計画1号有限責任事業組合を新たに組成したため、当連結会計年度より連結の範囲に含めております。

#### (2) 非連結子会社の名称等

Aeria-ZenShin Mobile Internet Fund, L.L.C.

株式会社ミラキュール

株式会社クレイオ

株式会社アエリアワン

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社は小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため連結の範囲から除外しております。

### 2. 持分法の適用に関する事項

#### (1) 持分法適用関連会社の数 1社

サイバー・ゼロ株式会社

#### (2) 持分法を適用していない非連結子会社（Aeria-ZenShin Mobile Internet Fund, L.L.C. 他3社）及び関連会社（株式会社エンサピエ他3社）は、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

#### (3) 持分法適用関連会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

### 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

### 4. 会計方針に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

##### ① 有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

##### ② 棚卸資産

商品

主として個別法による原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）を採用しております。

仕掛品

主として個別法による原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

① 有形固定資産

建物（建物附属設備を除く）

1998年3月31日以前に取得したもの

旧定率法

1998年4月1日以降2007年3月31日以前に取得したもの

旧定額法

2007年4月1日以降に取得したもの

定額法

建物以外

2007年3月31日以前に取得したもの

旧定率法

2007年4月1日以降に取得したもの

定率法

2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物

定額法

② 無形固定資産

会社所定の合理的耐用年数に基づく定額法によっております。

但し、サービス提供目的のソフトウェアについては、見込収益獲得可能期間に基づく定額法によっております。

また、販売用ソフトウェアは、主として見込販売収益に基づき償却しております。

顧客関連資産については、その効果の及ぶ期間（10年）に基づく定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

① 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

② 賞与引当金

一部の連結子会社において、従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額の当連結会計年度負担額を計上しております。

③ 役員賞与引当金

一部の連結子会社において、役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額の当連結会計年度負担額を計上しております。

④ 役員退職慰労引当金

一部の連結子会社において、役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく当連結会計年度末要支給額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却期間については、効果の発生する期間を合理的に見積もり、当該期間にわたり均等償却しております。

(6) 収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

なお、これらの履行義務に対する対価は、履行義務充足後、支払条件により1年以内に取引対価を受領しているため、重大な金融要素を含んでおりません。

① ITサービス事業

データセンター事業においては、顧客のニーズに合った専用サーバーの構築から保守・運用までをパッケージサービスとして提供しております。当該履行義務は役務の提供を行った一時点で充足されるものであり、当該役務の提供時点において収益を認識しております。

決済事業においては、ASP（アフィリエイト・サービス・プロバイダー）として顧客に対しアフィリエイトシステムを提供し、当該システムを利用して販売された代金に応じた手数料を収受しております。当該履行義務は購入者が決済を行った一時点で充足されるものであり、当該決済時点において収益を認識しております。

また、クレジット決済代行サービスにおいては、顧客である加盟店に対しクレジット決済サービスを提供し、当該システムを利用して販売された代金に応じた手数料を収受しております。当該履行義務は加盟店の決済処理が行われた一時点で充足されるものであり、当該決済時において収益を認識しております。

広告事業においては、広告主と合意した契約条件に基づき広告主が期待する広告効果を提供できる広告媒体を手配することが履行義務となるため、広告の手配が完了した時点、又は広告主が成果を収めた時点で収益を認識しております。

なお、アフィリエイト広告に係る収益については、代理人に該当する取引として、純額で収益を認識することとしております。

② コンテンツ事業

スマートフォン向けコンテンツを配信及び運営をしております。ユーザーに対し、コンテンツを無償で提供し、コンテンツ内で使用するアイテムを有償で提供しております。ユーザーが有償通貨を消費して入手したアイテムの利用期間を見積り、当該見積り利用期間に応じて収益を認識することとしております。

③ アセットマネジメント事業

用地の仕入から施工まで行った収益不動産を個人又は事業会社等に販売しており、顧客との不動産売買契約に基づき当該物件の引き渡しを行う義務を負っております。

当該履行義務は物件が引き渡される一時時点で充足されるものであり、当該引渡時点において収益を認識しております。

(7)連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価格の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(8)その他連結財務諸表作成のための重要な事項

グループ通算制度の適用

グループ通算制度を採用しております。

(重要な会計上の見積り)

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(のれんの評価)

該当事項はありません。

(固定資産の評価)

1. 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位:百万円)

	当連結会計年度
有形固定資産	2,690
無形固定資産	88
減損損失(のれんを除く。)	41

2. 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

資産のグルーピングは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、各会社を基本単位としております。また、事業用ソフトウェアについてはタイトルごとにグルーピングを行っております。

減損の兆候がある資産については、帳簿価額と割引前将来キャッシュ・フローを比較し、減損損失を認識すべきと判定する場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額することにより減損損失を計上しております。

当連結会計年度において、当初想定していた収益を見込めなくなったソフトウェアについて、減損損失を認識し、特別損失に計上しております。

なお、資産グループごとの回収可能価額は、使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローを零とみなして算定しております。

当社は、翌連結会計年度以降の見込み及び割引前将来キャッシュ・フローについて、取締役会によって承認された事業計画に基づいて予測しています。当該予測は、経営環境等の企業の外部要因に関する情報を踏まえ、需要動向と将来の売上予測の仮定を含みます。

当該見積りについて、将来の不確実な経済状況の変動等により、これらの仮定に重要な変更が生じた場合、翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

（固定資産の評価）

1. 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

（単位：百万円）

	当連結会計年度
有形固定資産	2,529
無形固定資産	3
減損損失	100

2. 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

資産のグルーピングは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、各会社を基本単位としております。また、事業用ソフトウェアについてはタイトルごとにグルーピングを行っております。

減損の兆候がある資産については、帳簿価額と割引前将来キャッシュ・フローを比較し、減損損失を認識すべきと判定する場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額することにより減損損失を計上しております。

当連結会計年度において、営業活動から生じる損益が継続してマイナスである事業用資産について、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失を認識し、特別損失に計上しております。

なお、資産グループごとの回収可能価額は、使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローを零とみなして算定しております。

当社は、翌連結会計年度以降の見込み及び割引前将来キャッシュ・フローについて、取締役会によって承認された事業計画に基づいて予測しております。当該予測は、経営環境等の企業の外部要因に関する情報を踏まえ、需要動向と将来の売上予測の仮定を含みます。

当該見積りについて、将来の不確実な経済状況の変動等により、これらの仮定に重要な変更が生じた場合、翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。



(連結貸借対照表関係)

※1 売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
売掛金	1,707百万円	1,588百万円
契約資産	－百万円	－百万円

※2 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
関係会社株式	1百万円	1百万円
(うち共同支配企業に対する投資の金額)	(0百万円)	(0百万円)

※3 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産及び担保付債務は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
現金及び預金	250百万円	250百万円
商品	3,843百万円	3,955百万円
前渡金	327百万円	775百万円
建物	1,223百万円	1,100百万円
土地	1,384百万円	1,317百万円
投資有価証券	579百万円	763百万円
計	7,610百万円	8,163百万円

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
短期借入金	678百万円	1,246百万円
1年内返済予定の長期借入金	1,800百万円	3,099百万円
長期借入金	3,460百万円	1,993百万円
計	5,939百万円	6,338百万円

資金決済に関する法律に基づき供託している資産は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
現金及び預金	275百万円	275百万円
差入保証金	152百万円	152百万円
計	427百万円	427百万円

※4 その他のうち、契約負債の金額は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
契約負債	650百万円	784百万円

(追加情報)

前連結会計年度(2024年12月31日)

棚卸資産の一部について、販売から賃貸へ保有目的を変更したことに伴い、商品(販売用不動産)2,439百万円を有形固定資産に振替えております。

当連結会計年度(2025年12月31日)

該当事項はありません。

(連結損益計算書関係)

※1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係) 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

※2 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	38百万円	6百万円

※3 販売費及び一般管理費の主な費目と金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
役員報酬	298百万円	288百万円
給与手当	870百万円	884百万円
退職給付費用	15百万円	14百万円
広告宣伝費	984百万円	713百万円
支払手数料	2,087百万円	1,857百万円
賞与引当金繰入額	39百万円	34百万円
役員賞与引当金繰入額	18百万円	-百万円
貸倒引当金繰入額	△1百万円	△74百万円
のれん償却額	130百万円	-百万円

※4 一般管理費に含まれる研究開発費の総額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	340百万円	247百万円

※5 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
自社所有マンションの 一室の売却益	-百万円	8百万円

※6 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
建物	1百万円	0百万円
工具、器具及び備品	0百万円	0百万円
その他(有形固定資産)	0百万円	0百万円
ソフトウェア	28百万円	-百万円
計	29百万円	0百万円

※7 減損損失

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

場所	用途	種類	その他
東京都豊島区 (株サクラゲート)	営業設備	ソフトウェア	—
東京都文京区 (株アリスマティック)			
その他	その他	のれん	—
		その他 (無形固定資産)	

資産のグルーピングは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、各会社を基本単位としております。また、事業用ソフトウェアについてはタイトルごとにグルーピングを行っております。

連結子会社である株式会社サクラゲート及び株式会社アリスマティックは、ソフトウェアの開発管理運営を行っておりますが、当初想定していた収益を見込めなくなったソフトウェアについて、減損損失を認識し、特別損失に計上しております。

連結子会社である株式会社ファーストペンギンの株式取得時に発生したのれん及びその他 (無形固定資産) については、取得時に検討した事業計画において、当初想定していた収益が見込めなくなったことから、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

なお、資産グループごとの回収可能価額は、使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローを零とみなして算定しております。

資産の種類ごとの内訳は、次のとおりであります。

ソフトウェア	41百万円
のれん	32百万円
その他 (無形固定資産)	4百万円

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

場所	用途	種類	その他
東京都新宿区 (株ファーストペンギン)	営業設備	建物 工具、器具及び備品 その他 (有形固定資産) ソフトウェア	—

資産のグルーピングは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、各会社を基本単位としております。また、事業用ソフトウェアについてはタイトルごとにグルーピングを行っております。

連結子会社である株式会社ファーストペンギンは、ASPとして顧客に対しアフィリエイトシステムを提供しておりますが、営業活動から生じる損益が継続してマイナスである事業用資産について、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失を認識し、特別損失に計上しております。

なお、資産グループごとの回収可能価額は、使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローを零とみなして算定しております。

資産の種類ごとの内訳は、次のとおりであります。

建物	10百万円
工具、器具及び備品	0百万円
その他 (有形固定資産)	0百万円
ソフトウェア	90百万円

(連結包括利益計算書関係)

※ その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	6百万円	183百万円
組替調整額	—百万円	—百万円
法人税等及び税効果調整前	6百万円	183百万円
法人税等及び税効果額	0百万円	△65百万円
その他有価証券評価差額金	6百万円	118百万円
為替換算調整勘定		
当期発生額	△7百万円	△25百万円
組替調整額	—百万円	—百万円
為替換算調整勘定	△7百万円	△25百万円
その他の包括利益合計	△0百万円	93百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	23,649,428	—	—	23,649,428
合計	23,649,428	—	—	23,649,428
自己株式				
普通株式	1,376,274	1,187,400	109,500	2,454,174
合計	1,376,274	1,187,400	109,500	2,454,174

(変動事由の概要)

取締役会決議による自己株式の取得による増加 1,187,400株

2024年5月24日に実施した譲渡制限付株式報酬として処分した自己株式 109,500株

2. 新株予約権等に関する事項

区分	新株予約権 の内訳	新株予約権の 目的となる 株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (百万円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社	ストック・ オプション としての 新株予約権	—	—	—	—	—	—
連結子会社	—	—	—	—	—	—	17
合計		—	—	—	—	—	17

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年3月28日 定時株主総会	普通株式	111	5	2023年12月31日	2024年3月29日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当金の原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生予定日
2025年3月28日 定時株主総会	普通株式	105	その他 資本剰余金	5	2024年12月31日	2025年3月31日

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	23,649,428	—	2,400,000	21,249,428
合計	23,649,428	—	2,400,000	21,249,428
自己株式				
普通株式	2,454,174	753,400	2,514,000	693,574
合計	2,454,174	753,400	2,514,000	693,574

(変動事由の概要)

取締役会決議による自己株式の取得による増加 748,500株

譲渡制限付株式の没収による増加 4,900株

取締役会決議による自己株式の消却による減少 2,400,000株

2025年5月15日に実施した譲渡制限付株式報酬として処分した自己株式 114,000株

2. 新株予約権等に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の目的となる株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計年度末残高(百万円)
			当連結会計年度期首	当連結会計年度増加	当連結会計年度減少	当連結会計年度末	
提出会社	ストック・オプションとしての新株予約権	—	—	—	—	—	—
連結子会社	—	—	—	—	—	—	17
合計		—	—	—	—	—	17

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年3月28日 定時株主総会	普通株式	105	5	2024年12月31日	2025年3月31日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議予定	株式の種類	配当金の総額(百万円)	配当金の原資	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2026年3月30日 定時株主総会	普通株式	102	その他 資本剰余金	5	2025年12月31日	2026年3月31日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※ 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
現金及び預金勘定	8,249百万円	8,071百万円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	△565百万円	△645百万円
現金及び現金同等物	7,684百万円	7,426百万円

(リース取引関係)

当社グループにおけるリース取引は、当社グループの事業内容にてらして重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループの主な事業は、ITサービス事業（オンライン電子出版におけるアフィリエイトプラットフォーム事業及びデータサービス事業）、コンテンツ事業（スマートフォン向けコンテンツの開発・配信・運営サービス事業）、並びにアセットマネジメント事業（不動産の賃貸及び売買並びに国内外の企業等への投資等を行うアセットマネジメント事業）であり、主としてアフィリエイトプラットフォーム事業での決済及びスマートフォン向け新規コンテンツの開発等、アセットマネジメント事業での販売用不動産の仕入に係る資金需要の可能性に備えるため、手元流動性を維持しております。

また、一時的な余資は安全性の高い金融資産及び純投資目的の株式等で運用しております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

投資有価証券は、主に株式であり、純投資目的で保有しております。これらは、それぞれ市場価格の変動リスク等に晒されております。

営業債務である預り金は、ほとんど1年以内の支払期日であります。

短期借入金、長期借入金及び社債は、主に営業取引に係る資金調達及び設備投資資金であります。

(3) 金融商品に関するリスク管理体制

① 信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社グループは、受注及び与信規程に従い、新規取引等の審査及び与信管理を行っております。また、経理規程に従い、営業債権について各事業部門と管理部門の協働により、取引先ごとに期日及び残高の管理をするとともに、主要な取引先の状況を定期的にモニタリングすることにより、財務状況の悪化による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

当期の連結決算日現在における最大信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の連結貸借対照表価額により表わされております。

② 市場リスク(為替等の変動リスク)の管理

投資有価証券については、定期的に時価や発行体の財務状況を把握しており、上場株式等については四半期ごとに時価の把握を行っております。

③ 資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社は、各部門からの報告に基づき管理本部が適時に資金繰り計画を作成・更新するとともに、手元流動性を十分に維持することなどにより、流動性リスクを管理しております。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2024年12月31日)

(単位:百万円)

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1)投資有価証券			
その他有価証券	579	579	—
資産計	579	579	—
(1)社債 ※2	185	183	△1
(2)長期借入金 ※3	6,333	6,146	△187
負債計	6,518	6,329	△189

※1 現金及び預金、売掛金及び契約資産、並びに短期借入金、預り金は、現金であること又は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

※2 1年内償還予定の社債は、社債に含めて表示しております。

※3 1年内返済予定の長期借入金は、長期借入金に含めて表示しております。

当連結会計年度(2025年12月31日)

(単位:百万円)

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1)投資有価証券			
その他有価証券	763	763	—
資産計	763	763	—
(1)社債 ※2	135	132	△2
(2)長期借入金 ※3	5,954	5,747	△206
負債計	6,089	5,880	△209

※1 現金及び預金、売掛金及び契約資産、並びに短期借入金、預り金は、現金であること又は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

※2 1年内償還予定の社債は、社債に含めて表示しております。

※3 1年内返済予定の長期借入金は、長期借入金に含めて表示しております。

(注1) 市場価格のない株式等は、「(1) 投資有価証券」には含めておりません。  
当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	2024年12月31日	2025年12月31日
非上場株式	195	193
投資事業組合出資金	148	148
関係会社株式	1	1

(注2) 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度 (2024年12月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	8,249	—	—	—
売掛金及び契約資産	1,707	—	—	—
合計	9,956	—	—	—

当連結会計年度 (2025年12月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	8,071	—	—	—
売掛金及び契約資産	1,588	—	—	—
合計	9,659	—	—	—

(注3) 短期借入金、社債、長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度 (2024年12月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	928	—	—	—	—	—
社債	50	50	50	30	5	—
長期借入金	2,075	2,328	278	181	178	1,291
合計	3,053	2,378	328	211	183	1,291

当連結会計年度 (2025年12月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	1,496	—	—	—	—	—
社債	50	50	30	5	—	—
長期借入金	3,363	1,100	175	179	167	967
合計	4,910	1,150	205	184	167	967

### 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察可能できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度 (2024年12月31日)

区分	時価 (単位：百万円)			合計
	レベル1	レベル2	レベル3	
投資有価証券 その他有価証券 株式	579	—	—	579
資産計	579	—	—	579

当連結会計年度（2025年12月31日）

区分	時価（単位：百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	763	—	—	763
資産計	763	—	—	763

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品  
前連結会計年度（2024年12月31日）

区分	時価（単位：百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債	—	183	—	183
長期借入金	—	6,146	—	6,146
資産計	—	6,329	—	6,329

当連結会計年度（2025年12月31日）

区分	時価（単位：百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債	—	132	—	132
長期借入金	—	5,747	—	5,747
資産計	—	5,880	—	5,880

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券：上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

社債：社債は元利金の合計額を、同様の新規社債の発行を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、その時価をレベル2の時価に分類しております。

長期借入金：長期借入金は元利金の合計額を、同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、その時価をレベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度（2024年12月31日）

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	579	323	256
	(2) 債券	—	—	—
	① 国債・地方債等	—	—	—
	② 社債	—	—	—
	③ その他	—	—	—
	(3) その他	—	—	—
	小計	579	323	256
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	—	—	—
	(2) 債券	—	—	—
	① 国債・地方債等	—	—	—
	② 社債	—	—	—
	③ その他	—	—	—
	(3) その他	—	—	—
	小計	—	—	—
	合計	579	323	256

当連結会計年度（2025年12月31日）

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	763	323	440
	(2) 債券	—	—	—
	① 国債・地方債等	—	—	—
	② 社債	—	—	—
	③ その他	—	—	—
	(3) その他	—	—	—
	小計	763	323	440
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	—	—	—
	(2) 債券	—	—	—
	① 国債・地方債等	—	—	—
	② 社債	—	—	—
	③ その他	—	—	—
	(3) その他	—	—	—
	小計	—	—	—
	合計	763	323	440

2. 連結会計年度中に売却したその他有価証券  
 前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)  
 該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

区分	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
株式	32	30	—
債券	—	—	—
その他	—	—	—
合計	32	30	—

3. 減損処理を行った有価証券  
 前連結会計年度において、投資有価証券について15百万円（非上場株式 5百万円、その他有価証券 10百万円）の減損処理を行っております。  
 当連結会計年度において、投資有価証券について 0百万円（非上場株式 0百万円）の減損処理を行っております。  
 市場価格のない株式等については、株式の実質価額（1株あたりの純資産額に所有株式数を乗じた金額）が取得原価に比べて50%程度以上低下した場合に、実質価額が著しく下落したと判断し、回復可能性が十分な根拠により裏付けられる場合を除き減損処理を行うこととしております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社連結子会社の一部は、退職一時金制度を採用しております。

退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算にあたっては、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法によっております。

一部の連結子会社は、複数事業主制度の選択性確定給付型企業年金制度に加入しておりますが、自社の拠出に対応する年金資産の額を合理的に算出することができないことから、確定拠出制度と同様に会計処理をしております。当該年金制度への要拠出額は重要性が乏しいことから、複数事業主制度に係る注記は省略しております。

2. 確定給付制度

(1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	34	35
退職給付費用	4	6
退職給付の支払額	△2	△0
退職給付に係る負債の期末残高	35	42

(2) 退職給付債務の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債の調整表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
非積立型制度の退職給付債務	35	42
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	35	42
退職給付に係る負債	35	42
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	35	42

(3) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用 前連結会計年度 4百万円 当連結会計年度 6百万円

3. 確定拠出制度

当社の一部連結子会社の確定拠出制度（確定拠出制度と同様に会計処理をする、複数事業主制度の選択性確定給付型企業年金制度を含む。）への要拠出額は、前連結会計年度20百万円、当連結会計年度19百万円であります。

(ストック・オプション等関係)

1. 権利不行使による失効により利益として計上した金額

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
新株予約権戻入益	11百万円	一百万円

2. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

当連結会計年度(2025年12月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

(1) スtock・オプションの内容

	2016年ストック・オプション	2019年第1回ストック・オプション
会社名	連結子会社(株)エアネット)	連結子会社(株)エアリア投資式号)
付与対象者の区分及び人数(名)	同社取締役4名	同社取締役7名
ストック・オプション数(株)	普通株式 200	普通株式 1,800
付与日	2016年12月25日	2019年11月25日
権利確定条件	付与日以降、権利確定日(権利行使期間の開始日の前日)まで継続して勤務していること。	(注)1
対象勤務期間	—	—
権利行使期間	2019年1月1日～2025年12月31日	2019年11月25日～2029年11月24日

	2021年第14回ストック・オプション	2016年第1回ストック・オプション
会社名	連結子会社(株)サイバード)	連結子会社(株)インベストオンライン)
付与対象者の区分及び人数(名)	同社取締役1名 当社取締役3名	同社取締役2名、同社監査役1名、同社従業員7名
ストック・オプション数(株)	普通株式 28,328	普通株式 28,000
付与日	2021年4月30日	2016年9月30日
権利確定条件	(注)1	(注)2
対象勤務期間	—	—
権利行使期間	2021年5月1日～2026年4月30日	2018年9月17日～2026年6月27日

	2016年第3回ストック・オプション	2016年第4回ストック・オプション
会社名	連結子会社(株)インベストオンライン)	連結子会社(株)インベストオンライン)
付与対象者の区分及び人数(名)	同社従業員1名	同社社外協力者2名
ストック・オプション数(株)	普通株式 1,400	普通株式 4,600
付与日	2016年12月26日	2016年12月26日
権利確定条件	(注)2	(注)2
対象勤務期間	—	—
権利行使期間	2018年12月2日～2026年6月27日	2018年12月2日～2026年6月27日

	2017年第5回ストック・オプション	2017年第6回ストック・オプション
会社名	連結子会社 (株インベストオンライン)	連結子会社 (株インベストオンライン)
付与対象者の区分及び人数 (名)	同社取締役2名、同社元取締役1名、同社監査役1名、同社元監査役1名、同社従業員9名	同社社外協力者1名
ストック・オプション数(株)	普通株式 25,800	普通株式 600
付与日	2017年8月31日	2017年8月31日
権利確定条件	(注) 2	(注) 2
対象勤務期間	—	—
権利行使期間	2019年8月11日～2027年6月28日	2019年8月11日～2027年6月28日

(注) 1. 株式上場日以降、行使することができる。

2. 株式上場日から1年を経過した日以降、行使することができる。

(2) スtock・オプションの規模及びその変動状況

①ストック・オプションの数

	2016年 ストック・ オプション	2019年第1回 ストック・ オプション	2021年第14回 ストック・ オプション	2016年第1回 ストック・ オプション	2016年第3回 ストック・ オプション	2016年第4回 ストック・ オプション	2017年第5回 ストック・ オプション
会社名	連結子会社 (株エアネット)	連結子会社 (株アエリア投資 資式号)	連結子会社 (株サイバード)	連結子会社 (株インベスト オンライン)	連結子会社 (株インベスト オンライン)	連結子会社 (株インベスト オンライン)	連結子会社 (株インベスト オンライン)
権利確定前 (株)							
期首	—	1,800	28,328	32,000	1,400	4,600	29,400
付与	—	—	—	—	—	—	—
失効	—	—	—	4,000	—	—	3,600
権利確定	—	—	—	—	—	—	—
未確定残	—	1,800	28,328	28,000	1,400	4,600	25,800
権利確定後 (株)							
期首	200	—	—	—	—	—	—
権利確定	—	—	—	—	—	—	—
権利行使	—	—	—	—	—	—	—
失効	200	—	—	—	—	—	—
未行使残	—	—	—	—	—	—	—

	2017年第6回 ストック・ オプション
会社名	連結子会社 (株インベスト オンライン)
権利確定前 (株)	
期首	600
付与	—
失効	—
権利確定	—
未確定残	600
権利確定後 (株)	
期首	—
権利確定	—
権利行使	—
失効	—
未行使残	—

②単価情報

	2016年 ストック・ オプション	2019年第1回 ストック・ オプション	2021年第14回 ストック・ オプション	2016年第1回 ストック・ オプション	2016年第3回 ストック・ オプション	2016年第4回 ストック・ オプション	2017年第5回 ストック・ オプション
会社名	連結子会社 (株エアネット)	連結子会社 (株エアリア投 資式号)	連結子会社 (株サイバー ド)	連結子会社 (株インベスト オンライン)	連結子会社 (株インベスト オンライン)	連結子会社 (株インベスト オンライン)	連結子会社 (株インベスト オンライン)
権利行使 価格(円)	300,000	55,000	28,500	1,485	1,485	1,485	1,485
行使時 平均株価 (円)	—	—	—	—	—	—	—
公正な 評価単価 (円)	—	—	—	—	—	—	—

	2017年第6回 ストック・ オプション
会社名	連結子会社 (株インベスト オンライン)
権利行使 価格(円)	1,485
行使時 平均株価 (円)	—
公正な 評価単価 (円)	—

3. ストック・オプションの権利確定数の見積り方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金(注) 2	1,210百万円	1,086百万円
減価償却超過額	790百万円	939百万円
投資有価証券	158百万円	109百万円
貸倒引当金	171百万円	154百万円
賞与引当金	40百万円	42百万円
商品	87百万円	63百万円
暗号資産評価損	29百万円	29百万円
資産除去債務	16百万円	12百万円
未払事業税	27百万円	41百万円
その他	419百万円	289百万円
繰延税金資産小計	2,952百万円	2,769百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注) 2	△1,210百万円	△1,086百万円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	△1,684百万円	△1,601百万円
評価性引当額小計(注) 1	△2,895百万円	△2,688百万円
繰延税金資産合計	57百万円	81百万円
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	△83百万円	△149百万円
その他	△174百万円	△169百万円
繰延税金負債合計	△257百万円	△318百万円
繰延税金資産純額	△200百万円	△237百万円

(注) 1. 評価性引当額が207百万円減少しております。この主な減少の主な要因は、税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額が減少したこと等によるものです。

2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰延期限別の金額

前連結会計年度 (2024年12月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	142	343	170	40	78	435	1,210百万円
評価性引当額	△142	△343	△170	△40	△78	△435	△1,210百万円
繰延税金資産	—	—	—	—	—	—	—百万円

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度 (2025年12月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(b)	212	181	108	98	36	448	1,086百万円
評価性引当額	△212	△181	△108	△98	△36	△448	△1,086百万円
繰延税金資産	—	—	—	—	—	—	—百万円

(b) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

前連結会計年度（2024年12月31日）

前連結会計年度は、税金等調整前当期純損失であるため注記を省略しております。

当連結会計年度（2025年12月31日）

当連結会計年度は、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため記載を省略しております。

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」（令和7年法律第13号）が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2027年1月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を33.6%から34.4%に変更し計算しております。

この税率変更による影響は軽微であります。

4. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社及び一部の国内子会社は、グループ通算制度を適用しており、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」（実務対応報告第42号 2021年8月12日）に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

当社及び一部の連結子会社における事務所及びデータセンターの不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等があります。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

事務所につきましては、使用見込期間を取得から4年から15年と見積り、割引率は0.15%から0.86%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。また、データセンターにつきましては、使用見込期間を取得から35年と見積り、割引率は2.012%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
期首残高	87百万円	22百万円
時の経過による調整額	0百万円	0百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	－百万円	0百万円
見積もりの変更による増加額	－百万円	8百万円
資産除去債務の履行による減少額	△64百万円	－百万円
期末残高	22百万円	31百万円

(賃貸等不動産関係)

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

当社グループは、東京都及び大阪府において賃貸に供している物件を保有しております。

当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は220百万円(賃貸収入は売上高に計上)となっております。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は下記のとおりであります。

(単位:百万円)

連結貸借対照表計上額			期末時価
期首残高	期中増減額	期末残高	
171	2,400	2,571	3,479

(注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額となります。

2. 当連結会計年度の主な増加額は保有目的の変更(2,439百万円)となります。

3. 期末の時価は、主として社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価に基づく金額(指標等を用いて調整を行ったものを含む)、「不動産鑑定評価基準」及び「固定資産税評価額」に準じ、自社で算定した金額(指標等を用いて調整を行ったものを含む。)であります。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

当社グループは、東京都及び大阪府において賃貸に供している物件を保有しております。

当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は234百万円(賃貸収入は売上高に計上)となっております。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は下記のとおりであります。

(単位:百万円)

連結貸借対照表計上額			期末時価
期首残高	期中増減額	期末残高	
2,571	△152	2,418	3,595

(注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額となります。

2. 当連結会計年度の主な減少額は投資不動産の売却(168百万円)となります。

3. 期末の時価は、主として社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価に基づく金額(指標等を用いて調整を行ったものを含む)、「不動産鑑定評価基準」及び「固定資産税評価額」に準じ、自社で算定した金額(指標等を用いて調整を行ったものを含む。)であります。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項（セグメント情報等）」に記載のとおりであります。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4. 会計方針に関する事項 (6)収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係ならびに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(1)顧客との契約から生じた債権及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権及び契約負債の残高等は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

顧客との契約から生じた債権（期首残高）	2,342
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	1,707
契約負債（期首残高）	549
契約負債（期末残高）	650

(注) 1. 契約負債は連結貸借対照表上 流動負債の「その他」に計上しております。

2. 当連結会計年度に認識された収益について、期首現在の契約負債残高に含まれていた金額は549百万円となっております。

3. 契約負債は主に顧客からの前受金となっております。

(2)残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいては、予想契約期間が1年を超える重要な契約がないため、実務上の便法を適用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(1)顧客との契約から生じた債権及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権及び契約負債の残高等は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

顧客との契約から生じた債権（期首残高）	1,707
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	1,588
契約負債（期首残高）	650
契約負債（期末残高）	784

(注) 1. 契約負債は連結貸借対照表上 流動負債の「その他」に計上しております。

2. 当連結会計年度に認識された収益について、期首現在の契約負債残高に含まれていた金額は650百万円となっております。

3. 契約負債は主に顧客からの前受金となっております。

(2)残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいては、予想契約期間が1年を超える重要な契約がないため、実務上の便法を適用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。当社は、商品・サービス別に子会社があり、当社及び各子会社は、サービスの向上と売上及び利益の拡大を目指し、国内外で事業活動を展開しております。

したがって当社は、当社及び各子会社を基礎とした商品・サービス別のセグメントから構成されており、「ITサービス事業」「コンテンツ事業」「アセットマネージメント事業」の3つを報告セグメントとしております。

各セグメントに属する商品及びサービスの内容は以下のとおりであります。

報告セグメント	属する商品及びサービスの内容
ITサービス事業	オンライン電子出版に特化したアフィリエイトプラットフォーム事業 データサービス事業
コンテンツ事業	スマートフォン向けコンテンツの開発・配信・運営等 ドラマCDやボイスCD、グッズの販売等
アセットマネージメント事業	不動産事業、賃貸管理事業、宿泊施設の企画・運営・管理及び経営並びにこれらに関するコンサルタント業、国内外の企業等への投資等

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。なお、セグメント間の内部売上高または振替高は第三者間取引価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				調整額 (注) 1、2	連結財務諸表 計上額 (注) 3
	ITサービス	コンテンツ	アセットマネ ージメント	計		
売上高						
顧客との契約から生じる収益	1,764	9,856	7,535	19,155	—	19,155
外部顧客への売上高	1,764	9,856	7,535	19,155	—	19,155
セグメント間の内部売上高又は振替高	30	39	—	69	△69	—
計	1,794	9,895	7,535	19,225	△69	19,155
セグメント利益又は損失(△)	△94	△390	440	△43	1	△42
セグメント資産	861	1,355	8,331	10,547	9,715	20,263
その他の項目						
減価償却費	84	28	45	157	—	157
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	82	9	1	93	—	93

(注) 1. セグメント利益又は損失(△)の「調整額」は、セグメント間取引消去等によるものであります。

2. セグメント資産の「調整額」は全社資産であり、主に現金及び預金、投資有価証券等であります。

3. セグメント利益又は損失(△)は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				調整額 (注)1、2	連結財務諸表 計上額 (注)3
	I Tサービス	コンテンツ	アセットマネ ージメント	計		
売上高						
顧客との契約から生じる収益	1,689	9,313	5,469	16,472	—	16,472
外部顧客への売上高	1,689	9,313	5,469	16,472	—	16,472
セグメント間の内部売上高又は振替高	79	20	—	100	△100	—
計	1,769	9,333	5,469	16,572	△100	16,472
セグメント利益又は損失(△)	97	△21	591	667	0	667
セグメント資産	894	976	9,811	11,682	9,556	21,238
その他の項目						
減価償却費	43	18	46	108	—	108
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	45	23	9	78	—	78

- (注) 1. セグメント利益又は損失(△)の「調整額」は、セグメント間取引消去等によるものであります。  
 2. セグメント資産の「調整額」は全社資産であり、主に現金及び預金、投資有価証券等であります。  
 3. セグメント利益又は損失(△)は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

#### 【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

##### 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

##### 2 地域ごとの情報

###### (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

###### (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

##### 3 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
Apple Inc.	3,494	コンテンツ事業
Google Inc.	2,639	コンテンツ事業

(注) 上記は決済代行業者であり、ユーザーからの代金回収を代行しております。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

##### 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

##### 2 地域ごとの情報

###### (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

###### (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

##### 3 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
Apple Inc.	2,778	コンテンツ事業
Google Inc.	1,870	コンテンツ事業

(注) 上記は決済代行業者であり、ユーザーからの代金回収を代行しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				調整額	連結財務諸表 計上額
	I Tサービス	コンテンツ	アセットマネー ジメント	計		
減損損失	37	41	—	78	—	78

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				調整額	連結財務諸表 計上額
	I Tサービス	コンテンツ	アセットマネー ジメント	計		
減損損失	100	—	—	100	△0	100

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				調整額	合計
	I Tサービス	コンテンツ	アセットマネー ジメント	計		
当期償却額	130	—	—	130	—	130
当期末残高	—	—	—	—	—	—

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

(イ) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

(イ) 連結財務諸表提出会社の重要な子会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等  
前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円) (注) 1	科目	期末 残高 (百万 円)
重要な子 会社の役員 及びその 近親者	堀 冬樹	—	—	子会社 (株)Impression 代表取締役	—	債務保証	(株)Impression の銀行借入に 対する債務保 証(注) 1	326	—	—
重要な子 会社の役員 及びその 近親者 が議決権 の過半数 を所有し ている会 社	(株)FYC (注) 3	東京都 品川区	30百万円	不動産管理業他	—	営業取引	地代家賃の 支払(注) 4	15	—	—
							敷金の回収	25	—	—
	First Penguin Singapore PTE. LTD. (注) 3	Singapore	1,000SGD	決済代行業	—	決済代行	決済代行 (注) 5	—	売掛金 及び契 約資産	10

- (注) 1. 連結子会社(株)Impressionは金融機関からの借入金に対し、同社代表取締役堀冬樹氏の債務保証を受けております。  
なお、(株)Impressionは、当該債務保証に対し保証料の支払いは行っておりません。
2. 取得価格その他の取引条件は、第三者による評価を参考に、交渉の上で決定しております。
3. 当社の子会社役員が議決権の100%を所有しております。  
なお、はじめの管理株式会社は、商号変更により株式会社FYCとなっております。
4. 市場価格を勘案した一般的取引条件にて、当社と関連を有しない他の当事者との取引と同様に算定しております。
5. First Penguin Singapore PTE. LTD. は、クレジットカード等の決済代行会社であり、当社の子会社が行う顧客との決済を同社が代行したことによる、当社の子会社の同社に対する売掛金であります。したがって、本取引に係る同社に対する販売額はございませんので、取引金額は記載していません。

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円) (注) 1	科目	期末 残高 (百万 円)
重要な子 会社の役員 及びその 近親者	堀 冬樹	—	—	子会社 (株)Impression 取締役	—	債務保証	(株)Impression の銀行借入に 対する債務保 証(注) 1	22	—	—
重要な子 会社の役員 及びその 近親者 が議決権 の過半数 を所有し ている会 社	(株)FYC (注) 3	東京都 品川区	30百万円	不動産管理業他	—	営業取引	地代家賃の 支払(注) 4	15	—	—

- (注) 1. 連結子会社(株)Impressionは金融機関からの借入金に対し、同社取締役堀冬樹氏の債務保証を受けております。  
なお、(株)Impressionは、当該債務保証に対し保証料の支払いは行っておりません。
2. 取得価格その他の取引条件は、第三者による評価を参考に、交渉の上で決定しております。
3. 当社の子会社役員が議決権の100%を所有しております。  
なお、はじめの管理株式会社は、商号変更により株式会社FYCとなっております。
4. 市場価格を勘案した一般的取引条件にて、当社と関連を有しない他の当事者との取引と同様に算定しております。
2. 重要な関連会社に関する注記  
該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

前連結会計年度 (自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日)		当連結会計年度 (自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日)	
1株当たり純資産額	395円21銭	1株当たり純資産額	415円43銭
1株当たり当期純損失	33円59銭	1株当たり当期純利益	16円91銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	－円－銭	潜在株式調整後1株当たり当期純利益	－円－銭

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、前連結会計年度については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。当連結会計年度については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日)
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失(△)		
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)(百万円)	△739	352
普通株主に帰属しない金額(百万円)	－	－
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)(百万円)	△739	352
普通株式の期中平均株式数(株)	22,005,470	20,834,846
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	－	－

⑤ 【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
株式会社 Impression	第1回無担保社債	2023年 5月31日	140(40)	100(40)	0.52	無担保社債	2028年 5月31日
	第2回無担保社債	2024年 3月28日	45(10)	35(10)	0.50	無担保社債	2029年 3月28日
合計	—	—	185(50)	135(50)	—	—	—

(注) 1. ( ) 内書は、1年以内の償還予定額であります。

2. 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額の総額

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
50	50	30	5	—

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	928	1,496	2.45	—
1年以内に返済予定の長期借入金	2,075	3,363	2.10	—
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	4,258	2,590	1.85	2027年～2048年
合計	7,261	7,450	—	—

(注) 1. 「平均利率」については、借入金の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	1,100	175	179	167

【資産除去債務明細表】

明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、記載を省略しております。

## (2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	第1四半期 連結累計期間	中間連結会計期間	第3四半期 連結累計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	4,000	8,294	11,805	16,472
税金等調整前中間(四 半期)(当期)純利益 (百万円)	240	346	445	545
親会社株主に帰属する 中間(四半期)(当期)純 利益 (百万円)	189	259	326	352
1株当たり中間(四半 期)(当期)純利益 (円)	9.02	12.40	15.64	16.91

	第1四半期 連結会計期間	第2四半期 連結会計期間	第3四半期 連結会計期間	第4四半期 連結会計期間
1株当たり 四半期純利益 (円)	9.02	3.38	3.24	1.27

(注) 第1四半期連結累計期間及び第3四半期連結累計期間に係る財務情報に対するレビュー：無

## 2【財務諸表等】

### (1)【財務諸表】

#### ①【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	1,435	1,156
売掛金	※1 19	※1 16
前払費用	15	12
関係会社短期貸付金	205	-
1年内回収予定の関係会社長期貸付金	-	850
未収還付法人税等	4	6
関係会社未収入金	238	337
その他	※1 36	※1 61
貸倒引当金	△98	△51
流動資産合計	1,857	2,388
固定資産		
有形固定資産		
建物	1	1
減価償却累計額	△1	△1
建物（純額）	0	0
工具、器具及び備品	1	1
減価償却累計額	△1	△1
工具、器具及び備品（純額）	0	0
有形固定資産合計	0	0
投資その他の資産		
投資有価証券	※1、2 752	※2 926
関係会社株式	3,859	3,792
出資金	1	1
関係会社長期貸付金	1,138	949
長期未収入金	※1 20	※1 21
長期滞留債権	40	40
その他	13	11
貸倒引当金	△342	△413
投資その他の資産合計	5,482	5,330
固定資産合計	5,482	5,330
資産合計	7,340	7,719

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	※1 5	※1 5
関係会社短期借入金	-	650
1年内返済予定の長期借入金	※2 154	※2 145
関係会社未払金	106	167
未払費用	※1 7	※1 8
未払法人税等	3	3
預り金	※1 6	※1 6
その他	2	※1 3
流動負債合計	286	989
固定負債		
長期借入金	※2 213	68
関係会社長期借入金	84	83
繰延税金負債	83	149
資産除去債務	3	3
その他	※1 4	※1 7
固定負債合計	389	312
負債合計	676	1,301
純資産の部		
株主資本		
資本金	100	100
資本剰余金		
資本準備金	627	627
その他資本剰余金	8,615	7,265
資本剰余金合計	9,243	7,893
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	△1,530	△1,612
利益剰余金合計	△1,530	△1,612
自己株式	△1,322	△254
株主資本合計	6,491	6,126
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	172	291
評価・換算差額等合計	172	291
純資産合計	6,663	6,417
負債純資産合計	7,340	7,719

②【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	※ 172	※ 71
売上原価	※ 75	※ 51
売上総利益	96	20
販売費及び一般管理費		
役員報酬	76	76
給料	84	80
株式報酬費用	38	30
支払手数料	91	101
租税公課	0	4
その他	63	62
販売費及び一般管理費合計	354	356
営業損失(△)	△257	△336
営業外収益		
受取利息	※ 7	※ 18
受取配当金	※ 713	※ 171
為替差益	-	0
貸倒引当金戻入額	20	-
雑収入	3	3
営業外収益合計	744	193
営業外費用		
支払利息	※ 7	※ 9
為替差損	7	-
貸倒引当金繰入額	6	23
その他	10	0
営業外費用合計	31	34
経常利益又は経常損失(△)	454	△176
特別利益		
投資有価証券売却益	-	6
新株予約権戻入益	8	-
特別利益合計	8	6
特別損失		
投資有価証券評価損	15	0
関係会社株式評価損	-	66
特別退職金	-	5
特別損失合計	15	71
税引前当期純利益又は税引前当期純損失(△)	447	△241
法人税、住民税及び事業税	△137	△159
法人税等合計	△137	△159
当期純利益又は当期純損失(△)	585	△81

【売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)		当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
製造経費	※	75	100.0	51	100.0
当期総費用		75	100.0	51	100.0
期首仕掛品棚卸高		—		—	
他勘定受入高		—		—	
合計		75		51	
期末仕掛品棚卸高		—		—	
当期売上原価		75		51	

※ 主な内訳は次のとおりであります。

項目	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
回線費用(百万円)	0	2
外注加工費(百万円)	25	14
業務委託費(百万円)	17	9
ロイヤリティ(百万円)	31	24

③【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金			利益剰余金	
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	100	627	8,776	9,404	△2,115	△2,115
当期変動額						
剰余金の配当			△111	△111		
当期純利益又は当期純損失(△)					585	585
自己株式の取得						
自己株式の処分			△49	△49		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	-	-	-	-	-	-
当期変動額合計	-	-	△161	△161	585	585
当期末残高	100	627	8,615	9,243	△1,530	△1,530

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	△1,102	6,286	166	166	8	6,461
当期変動額						
剰余金の配当		△111				△111
当期純利益又は当期純損失(△)		585				585
自己株式の取得	△307	△307				△307
自己株式の処分	87	37				37
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	-	-	6	6	△8	△1
当期変動額合計	△220	204	6	6	△8	202
当期末残高	△1,322	6,491	172	172	-	6,663

当事業年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金			利益剰余金	
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	100	627	8,615	9,243	△1,530	△1,530
当期変動額						
剰余金の配当			△105	△105		
当期純利益又は当期純損失(△)					△81	△81
自己株式の取得			1	1		
自己株式の処分			△29	△29		
自己株式の消却			△1,216	△1,216		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	-	-	-	-	-	-
当期変動額合計	-	-	△1,350	△1,350	△81	△81
当期末残高	100	627	7,265	7,893	△1,612	△1,612

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	△1,322	6,491	172	172	6,663
当期変動額					
剰余金の配当		△105			△105
当期純利益又は当期純損失(△)		△81			△81
自己株式の取得	△206	△204			△204
自己株式の処分	57	28			28
自己株式の消却	1,216	-			-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	-	-	118	118	118
当期変動額合計	1,067	△364	118	118	△246
当期末残高	△254	6,126	291	291	6,417

## 【注記事項】

### (重要な会計方針)

#### 1. 有価証券の評価基準及び評価方法

##### (1) 子会社及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

##### (2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

##### (3) 暗号資産

活発な市場が存在しないもの

移動平均法による原価法（期末処分見込価額が取得原価を下回る場合は、当該処分見込価額）を採用しております。

#### 2. 固定資産の減価償却の方法

##### (1) 有形固定資産

2007年4月1日以降に取得したもの

定率法

2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物

定額法

##### (2) 無形固定資産

会社所定の合理的耐用年数に基づく定額法によっております。但し、サービス提供目的のソフトウェアについては、見込収益獲得可能期間に基づく定額法によっております。

#### 3. 引当金の計上基準

##### 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

#### 4. 収益及び費用の計上基準

当社は、グループ会社への経営指導及び経営管理等を行っております。グループ会社への契約内容に応じた受託業務を提供することが履行義務であり、業務が実施された時点で当社の履行義務が充足されることから、当該時点で収益及び費用を認識しております。

#### 5. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

##### グループ通算制度

グループ通算制度を採用しております。

### (重要な会計上の見積り)

前事業年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

#### (投資有価証券の評価)

##### 1. 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	当事業年度
投資有価証券	752
投資有価証券評価損	15

##### 2. 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

上場株式については、期末日の時価が取得原価に対し50%以上下落した場合には、個々に回復可能性を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。また、市場価格のない非上場株式については、株式の実質価額（1株あたりの純資産額に所有株式数を乗じた金額）が取得原価に比べて50%程度以上低下した場合に、実質価額が著しく下落したと判断し、回復可能性が十分な根拠により裏付けられる場合を除き減損処理を行うこととしております。

これらの株式について、会社の超過収益力等を反映して、財務諸表から得られる1株当たり純資産額に比べて高い価額で当該会社の株式を取得している場合、超過収益力等が見込めなくなったときには、これを反映した実質価額が取得原価の50%程度を下回っている場合に、減損処理を行うこととしております。また、将来の時価の下落又は投資先の業績不振や財政状態の悪化により、現状の帳簿価額に反映されていない損失又は帳簿価額の回収不能が生じ、減損処理が必要となる可能性があります。

なお、投資事業組合への出資については、組合契約に規定される決算報告に応じて、入手可能な決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によって算定しております。

(関係会社株式の評価)

1. 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	当事業年度
関係会社株式	3,859

2. 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

関係会社株式は市場価格のない株式であるため、株式の実質価額が取得原価に比べ50%以上低下した場合、事業計画等により将来の回収可能性があると判断できる場合等を除き、関係会社株式の帳簿価額を実質価額まで減額いたします。また、一部の関係会社株式につきましては、関係会社株式取得時における超過収益力を反映して、財務諸表から得られる1株当たり純資産額に比べ高い価額でとなっており、超過収益力等が見込めなくなったときには、これを反映した実質価額が取得原価に比べ50%以上低下している場合には、関係会社株式の帳簿価額を実質価額まで減額いたします。

市場価格のない株式については、将来の不確実な経済状況の変動等により、事業計画等の前提条件に変化が生じた場合、翌事業年度の財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

当事業年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

(投資有価証券の評価)

1. 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	当事業年度
投資有価証券	926
投資有価証券評価損	0

2. 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

上場株式については、期末日の時価が取得原価に対し50%以上下落した場合には、個々に回復可能性を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。また、市場価格のない非上場株式については、株式の実質価額（1株あたりの純資産額に所有株式数を乗じた金額）が取得原価に比べて50%程度以上低下した場合に、実質価額が著しく下落したと判断し、回復可能性が十分な根拠により裏付けられる場合を除き減損処理を行うこととしております。

これらの株式について、会社の超過収益力等を反映して、財務諸表から得られる1株当たり純資産額に比べて高い価額で当該会社の株式を取得している場合、超過収益力等が見込めなくなったときには、これを反映した実質価額が取得原価の50%程度を下回っている場合に、減損処理を行うこととしております。また、将来の時価の下落又は投資先の業績不振や財政状態の悪化により、現状の帳簿価額に反映されていない損失又は帳簿価額の回収不能が生じ、減損処理が必要となる可能性があります。

なお、投資事業組合への出資については、組合契約に規定される決算報告に応じて、入手可能な決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によって算定しております。

(関係会社株式の評価)

1. 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	当事業年度
関係会社株式	3,792
関係会社株式評価損	66

2. 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

関係会社株式は市場価格のない株式であるため、株式の実質価額が取得原価に比べ50%以上低下した場合、事業計画等により将来の回収可能性があると判断できる場合等を除き、関係会社株式の帳簿価額を実質価額まで減額いたします。また、一部の関係会社株式につきましては、関係会社株式取得時における超過収益力を反映して、財務諸表から得られる1株当たり純資産額に比べ高い価額でとなっており、超過収益力等が見込めなくなったときには、これを反映した実質価額が取得原価に比べ50%以上低下している場合には、関係会社株式の帳簿価額を実質価額まで減額いたします。

市場価格のない株式については、将来の不確実な経済状況の変動等により、事業計画等の前提条件に変化が生じた場合、翌事業年度の財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下、「2022年改正基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による財務諸表への影響はありません。

(貸借対照表関係)

※1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

区分掲記されたもの以外で各科目に含まれているものは、次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
短期金銭債権	61百万円	64百万円
短期金銭債務	5百万円	7百万円
長期金銭債権	30百万円	21百万円
長期金銭債務	4百万円	7百万円

※2 担保に供している資産及び担保に係る債務

前事業年度(2024年12月31日)

(1)担保に供している資産

投資有価証券 579百万円

(2)担保に係る債務

1年内返済予定の長期借入金 54百万円

長期借入金 45百万円

当事業年度(2025年12月31日)

(1)担保に供している資産

投資有価証券 763百万円

(2)担保に係る債務

1年内返済予定の長期借入金 45百万円

※3 保証債務

下記の会社の金融機関からの借入金に対して、次のとおり債務保証を行っております。

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
㈱トータルマネージメント	3,108百万円	3,120百万円
㈱Impression	618百万円	920百万円
計	3,726百万円	4,040百万円

(損益計算書関係)

※ 各科目に含まれている関係会社に対する主なものは、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	120百万円	34百万円
業務委託費	17百万円	9百万円
受取利息	6百万円	16百万円
受取配当金	683百万円	133百万円
支払利息	2百万円	4百万円

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

(単位：百万円)

区分	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
(1) 子会社株式	3,859	3,792
(2) 関連会社株式	0	0
計	3,859	3,792

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金	481百万円	445百万円
関係会社株式	2,907百万円	2,922百万円
貸倒引当金	148百万円	156百万円
投資有価証券	158百万円	109百万円
その他	103百万円	101百万円
繰延税金資産小計	3,798百万円	3,734百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	△481百万円	△445百万円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	△3,316百万円	△3,289百万円
評価性引当額小計	△3,798百万円	△3,734百万円
繰延税金資産合計	－百万円	－百万円
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	△83百万円	△149百万円
繰延税金負債合計	△83百万円	△149百万円
繰延税金資産(負債)純額	△83百万円	△149百万円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
法定実効税率	33.6%	－%
(調整)		
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△51.6%	－%
住民税均等割等	0.7%	－%
評価性引当額	△1.1%	－%
繰越欠損金	4.4%	－%
グループ通算制度の適用による影響額	△18.5%	－%
その他	1.7%	－%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	△30.8%	－%

(注) 当事業年度は、税引前当期純損失であるため注記を省略しております。

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2027年1月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を33.6%から34.4%に変更し計算しております。

なお、この税率変更による影響は軽微であります。

4. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項（重要な会計方針）4 収益及び費用の計上基準」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

## ④【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額(百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	1	—	—	1	1	—	0
工具、器具及び備品	1	—	—	1	1	—	0
有形固定資産計	2	—	—	2	2	—	0

## 【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金(流動)	98	14	—	61	51
貸倒引当金(固定)	342	70	—	—	413

(注) 貸倒引当金(流動)の「当期減少額(その他)」は、貸倒引当金(固定)への振替によるものであります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	3月中
基準日	12月31日
剰余金の配当の基準日	6月30日 12月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	—
買取手数料	—
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告としております。 ただし事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができないときは、日本経済新聞に掲載しております。 当社の公告掲載URLは次のとおりであります。 <a href="https://www.aeria.jp/">https://www.aeria.jp/</a>
株主に対する特典	毎年12月31日現在の株主名簿に記載又は記録された当社株式100株（1単元）以上を保有されている株主様を対象とし、当社グループのコンテンツをデザインしたクオカードを以下のとおり贈呈しております。 ①100株以上1,000株未満 クオカード 300円分 ②1,000株以上5,000株未満 クオカード 500円分 ③5,000株以上10,000株未満 クオカード 700円分 ④10,000株以上 クオカード1,000円分

(注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を有しておりません。  
 会社法第189条第2項各号に掲げる権利  
 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利  
 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利  
 株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに有価証券報告書の確認書

事業年度（第23期）（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）2025年3月31日関東財務局長に提出。

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

事業年度（第23期）（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）2025年3月31日関東財務局長に提出。

#### (3) 半期報告書及び確認書

第24期中（自 2025年1月1日 至 2025年6月30日）2025年8月14日関東財務局長に提出。

#### (4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書

2025年3月31日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第4号（主要株主の異動）の規定に基づく臨時報告書

2025年8月4日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）の規定に基づく臨時報告書

2026年2月25日関東財務局長に提出。

#### (5) 自己株券買付状況報告書

報告期間（自2025年3月1日 至2025年3月31日）2025年4月1日関東財務局長に提出。

報告期間（自2025年5月1日 至2025年5月31日）2025年6月3日関東財務局長に提出。

報告期間（自2025年6月1日 至2025年6月30日）2025年7月2日関東財務局長に提出。

報告期間（自2025年7月1日 至2025年7月31日）2025年8月4日関東財務局長に提出。

報告期間（自2025年8月1日 至2025年8月31日）2025年9月1日関東財務局長に提出。

報告期間（自2025年9月1日 至2025年9月30日）2025年10月1日関東財務局長に提出。

報告期間（自2025年11月1日 至2025年11月30日）2025年12月2日関東財務局長に提出。

報告期間（自2025年12月1日 至2025年12月31日）2026年1月6日関東財務局長に提出。

報告期間（自2026年1月1日 至2026年1月31日）2026年2月2日関東財務局長に提出。

報告期間（自2026年2月1日 至2026年2月28日）2026年3月2日関東財務局長に提出。

#### (6) 訂正自己株券買付状況報告書

報告期間（自2025年3月1日 至2025年3月31日）2025年4月9日関東財務局長に提出。

報告期間（自2025年5月1日 至2025年5月31日）2025年6月24日関東財務局長に提出。

報告期間（自2025年11月1日 至2025年11月30日）2026年1月6日関東財務局長に提出。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年3月27日

株式会社 アエリア  
取締役会 御中

海南監査法人

東京事務所

指定社員 公認会計士 溝口 俊一  
業務執行社員

指定社員 公認会計士 米川 博  
業務執行社員

<連結財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社アエリアの2025年1月1日から2025年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社アエリア及び連結子会社の2025年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

アセットマネージメント事業に含まれる不動産販売に係る収益認識	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>「注記事項（セグメント情報等）」に記載されているとおり、アセットマネージメント事業は当期において5,469百万円の売上を計上し、連結売上高の33%を占めているが、大部分は不動産販売に係る売上である。一般的に、不動産売却取引は取引条件の個別性が高く、かつ、取引価額が多額となる。</p> <p>また、販売後の管理業務の受託等を通じて当該不動産へ継続的に関与することがあるため、リスクと経済価値のほとんど全てが譲受人に移転しているかについて、経営者の判断が必要となる。</p> <p>以上から、当監査法人は、不動産販売に係る収益認識が当連結会計年度の財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、会社の行った不動産販売に係る収益認識の適切性を検証するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>不動産販売に係る売上高の計上プロセスに関連する内部統制、主に売買契約、決済、引渡及び仕訳入力に関する統制の整備・運用状況の有効性を評価した。</li> </ul> <p>(2) 実証手続</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>取引の経緯、内容及び譲受人の属性を理解し取引の合理性を検討するため、不動産売買契約書の閲覧及び経営管理者等への質問を行った。</li> <li>取引記録と不動産売買契約書及び入金証憑との突合を実施し、取引の実在性及び期間帰属の適切性を確かめた。</li> <li>登記事項証明書を含めた引渡の記録に関する書類等を閲覧し、権利の移転の事実について確かめた。</li> <li>販売予定の物件の実在性を確かめるために、視察を実施した。</li> </ul>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## <内部統制監査>

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社アエリアの2025年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社アエリアが2025年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### <報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（3）【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。  
2. XBR Lデータは監査の対象には含まれておりません。

# 独立監査人の監査報告書

2026年3月27日

株式会社 アエリア  
取締役会 御中

## 海南監査法人

東京事務所

指定社員 公認会計士 溝口 俊一  
業務執行社員

指定社員 公認会計士 米川 博  
業務執行社員

### <財務諸表監査>

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社アエリアの2025年1月1日から2025年12月31日までの第24期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社アエリアの2025年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

関係会社株式の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>当事業年度の貸借対照表に計上されている関係会社株式3,792百万円は、その全てが市場価格のない株式であり、当事業年度の貸借対照表の総資産7,719百万円の49%を占めている。</p> <p>市場価格のない関係会社株式は、取得価額をもって貸借対照表価額とし、関係会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下したときは、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除き、相当の減額を行い、評価差額は当期の損失として処理する必要がある。</p> <p>会社は持株会社であるため、関係会社株式の貸借対照表価額の金額的重要性が高く、実質価額の著しい低下により減額処理が行われると、財務諸表全体に与える金額的影響が大きくなる可能性があることから、当監査法人は、関係会社株式の評価を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、会社による関係会社株式の評価結果の妥当性を検証するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>関係会社株式の評価に係る内部統制の整備及び運用状況を評価した。</li> <li>実質価額を各関係会社の財務数値より再計算し、帳簿価額との比較に際して用いた実質価額の正確性を検討した。</li> <li>帳簿価額と実質価額の比較を行い、実質価額の著しい低下が生じた関係会社株式について、相当の減額処理が行われ評価差額が当期の損失として適切に表示されていることを確認した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### <報酬関連情報>

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2. XBR Lデータは監査の対象には含まれておりません。